

Agence d'**Urbanisme**  
aire métropolitaine **Lyon**naise

**Rapport d'activité**

**2016**

**Zoom sur**  
**32 projets**



**Rapport d'activité 2016**

validé à l'Assemblée générale du 20 juin 2017



Agence d'**Urbanisme**  
aire métropolitaine **Lyon**naise



# SOMMAIRE 2016



## L'Agence d'urbanisme en 2016 ..... 5

<i>Rapport moral du Président</i> .....	5
> Les territoires d'intervention .....	7
> Un outil d'ingénierie d'intérêt public .....	9
> Une gouvernance partenariale .....	11
> Un programme d'activité partagé .....	13
> Une structure en réseaux .....	15
> Une ouverture à l'Europe .....	17

## L'activité 2016 en 7 chapitres ..... 19

<i>Propos introductif du Directeur général</i> .....	19
> 1. Mutualisation et valorisation des connaissances .....	21
> 2. Observation des territoires et observatoires .....	25
> 3. Approches et stratégies métropolitaines .....	29
> 4. Planification locale .....	33
> 5. Projets urbains et périurbains .....	37
> 6. Activités internationales .....	43
> 7. Innovation et réseaux de compétences .....	45

## Inventaire 2016 des productions ..... 51

Publications et missions d'appui aux membres et aux partenaires

**Michel Le Faou**  
*Président de l'Agence d'urbanisme,  
Adjoint au maire de Lyon,  
Vice-président de la Métropole de Lyon,  
en charge de l'urbanisme, de l'habitat  
et de la politique de la ville*



Michel Le Faou©Muriel Chaulet01

L'année 2016 permet de constater une fois de plus la qualité et la quantité du travail encore accompli

Cette année a ainsi été marquée par les contributions importantes de l'Agence d'urbanisme aux trois documents cadre de la planification de l'agglomération lyonnaise : la modification du Scot en appui du Sepal, la révision du PDU en appui du Sytral, l'élaboration du PLU-H en appui de la Métropole de Lyon. Il y avait là un véritable défi et il a été relevé par la mobilisation de l'ensemble du personnel.

Nos compétences en ces domaines, nous les avons également mis à disposition des autres collectivités de l'Aire métropolitaine lyonnaise, contribuant par exemple à l'approbation du Scot des Monts du Lyonnais ou à la révision du PLU de Bourgoin-Jaillieu.

Cette année a aussi permis l'engagement de nombreux projets auxquels nous avons contribué. Interviewé dans la revue d'architecture « CRÉÉ » (n° Collector 2016, pages 96-97), Gérard Collomb, Sénateur-Maire de Lyon et Président de la Métropole de Lyon rappelait « *Nous nous appuyons sur une agence d'urbanisme qui mène des études toujours très complètes avant les projets. Cela est particulièrement important, car pour bien agir, il faut avant tout bien comprendre* ».

En effet, il faut rappeler que nos études d'hier permettent la réalisation des projets d'aujourd'hui, celles d'aujourd'hui les projets de demain. Le site des blanchisseries des HCL est ainsi aujourd'hui en chantier, l'axe Lafayette en cours d'aménagement, demain ce sera le site du Cemagref ou encore le Quartier de l'Arsenal, à Saint-Fons, dans le cadre du NPNRU...

Cette capacité à passer concrètement « de l'étude au projet », savoir-faire historique de l'Agence d'urbanisme, est aussi mise au profit des partenaires plus récents : à Tarare, avec le quartier de la Plata, à Vienne, la Vallée de Gère...

L'ouverture vers de nouveaux champs d'intervention est également un objectif de notre projet d'agence. L'année 2016 a permis de progresser dans ce sens. L'Agence d'urbanisme a accompagné la Métropole de Lyon dans la définition d'un nombre croissant de ses politiques publiques : santé, insertion, petite enfance, énergie... Certaines ont d'ailleurs fait l'objet d'un vote d'engagement par le Conseil métropolitain : le Schéma de développement économique, le Plan Oxygène et prochainement le Schéma des solidarités.



Les anciens Présidents de l'Agence d'urbanisme (François-Noël Buffet, Henry Chabert et Gilles Buna) à la Fête du partenariat (2011)

# L'Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise

Cette ouverture se mesure aussi au nombre de partenaires auxquels nous nous associons pour mener à bien nos missions : collectivités et établissements publics, bailleurs, agences nationales, chambres consulaires, établissements de recherche et d'enseignement, entreprises, société civile, organisations professionnelles, réseaux de toute nature... Cette année encore de nouveaux membres nous ont rejoints : la Communauté de communes de l'Est Lyonnais, la Communauté d'agglomération du Bassin d'Annonay, Lyon Métropole Habitat... Le Département du Rhône est revenu dans notre tour de table et j'escompte qu'il en soit de même prochainement de la Région Auvergne-Rhône-Alpes.

Pour Jean Rottner, maire de Mulhouse et Président de la Fnau, il faut que les collectivités arrivent à dépasser leurs limites dans cette période de transition territoriale. Pour cela elles peuvent s'appuyer sur les agences d'urbanisme, dont l'un des rôles est celui de « tiers de confiance » dans le dialogue territorial, un

autre étant celui « d'explorateur » de ces nouveaux grands territoires. L'Assemblée générale de la Fnau a adopté lors de sa rencontre nationale, relayée depuis par notre Assemblée générale, un nouveau « manifeste », entendu comme « un acte militant pour des territoires en bonne intelligence ». Ce manifeste nous engage à :

- défendre notre « ADN » partenarial et cette relation de proximité et de confiance avec nos membres,
- renforcer notre action sur les territoires, en privilégiant la mutualisation des moyens et des méthodes collaboratives,
- contribuer à l'émergence d'un « urbanisme d'acteurs », associant notamment usagers, habitants et citoyens
- imaginer nos propres évolutions dans un souci d'adaptation permanent aux besoins de nos membres, présents et futurs, prendre part aux débats sur la Ville et la Société de demain et s'ouvrir à l'Europe et au Monde...

Je n'oublierai pas de rappeler le rôle de notre Agence d'urbanisme comme lieu de ressources et de connaissances. C'est à partir de ce socle que se construit d'ailleurs l'appui à nos membres. Nous l'avons identifié dans notre programme d'activités. Un outil d'accès aux données a été ainsi développé et quelque 200 connexions ouvertes. Ce socle partenarial est l'une des dispositions retenues en 2015 par le Conseil d'administration, parallèlement à une modification des statuts et à une clarification de notre « structure économique ». Il nous faut continuer à nous adapter. D'autres chantiers ont été ouverts par notre dernière Assemblée générale de l'année 2016, et devront avancer en 2017 : *in house*, groupement d'intérêt public, évolution des besoins de nos membres, mutualisation des structures d'ingénierie publique...

Comme nous y encourage le Manifeste des Agences d'urbanisme, nous devons continuer à imaginer nos évolutions.

*Michel Le Faou*  
Président de l'Agence d'urbanisme

L'idée même de la Cité exprimée par Henry Chabert, à la fois humaniste, culturelle et esthétique, a marqué une génération d'hommes et de femmes, élus et techniciens. Son action s'inscrivait dans une vision de la Ville, tenant compte de son passé et de son futur, mais imprégnée du temps présent et de ses habitants.

Il a incarné une décennie, celle des années 1990, avec notamment la mise en œuvre du Schéma directeur de l'agglomération lyonnaise et de son projet « Lyon 2010 », l'élaboration du Schéma de développement économique, la mise en scène de la ville par la lumière, la

couleur, la reconquête des fleuves, la composition urbaine et les espaces publics... contribuant au rayonnement et à l'attractivité de la ville de Lyon et de son agglomération.

Comme Administrateur de 1989 à 1995, puis comme Président de 1995 à 2001, il a conforté le rôle stratégique de l'Agence d'urbanisme, et son appui aux grands projets métropolitains, et il l'a résolument engagé à l'international.

Il s'est inscrit en cela dans les pas de Charles Delfante et de Jean Rigaud, et a été suivi par François-Noël Buffet, Gilles

Buna et aujourd'hui Michel Le Faou. Cette continuité d'action permet à l'Agence d'urbanisme d'être un partenaire de premier ordre pour la Métropole de Lyon et pour une quarantaine d'acteurs publics de l'aire métropolitaine lyonnaise.

C'est avec un profond respect que le Président Michel Le Faou, les administrateurs de l'Agence d'urbanisme et son personnel ont rendu hommage le 31 janvier 2017 à Henry Chabert et se sont associés à la peine et au chagrin de sa famille.

# > Les territoires d'intervention

## Les métropoles en quête d'une élection au suffrage universel...



Un mode de scrutin prévu pour (la Métropole) de Lyon, en 2020. ... mais ce système n'est possible que parce qu'(elle) est une collectivité territoriale...

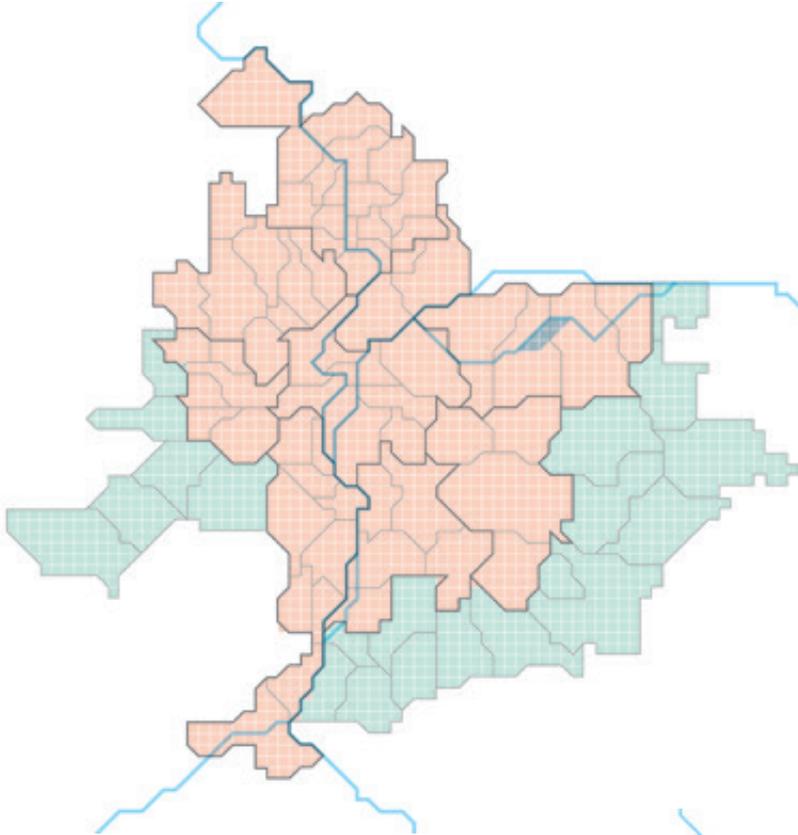
*Le Monde, 20/02/2017*

## Le sujet sensible de l'urbanisme intercommunal



Bientôt rendu obligatoire le transfert des compétences des municipalités aux intercommunalités mobilise les élus

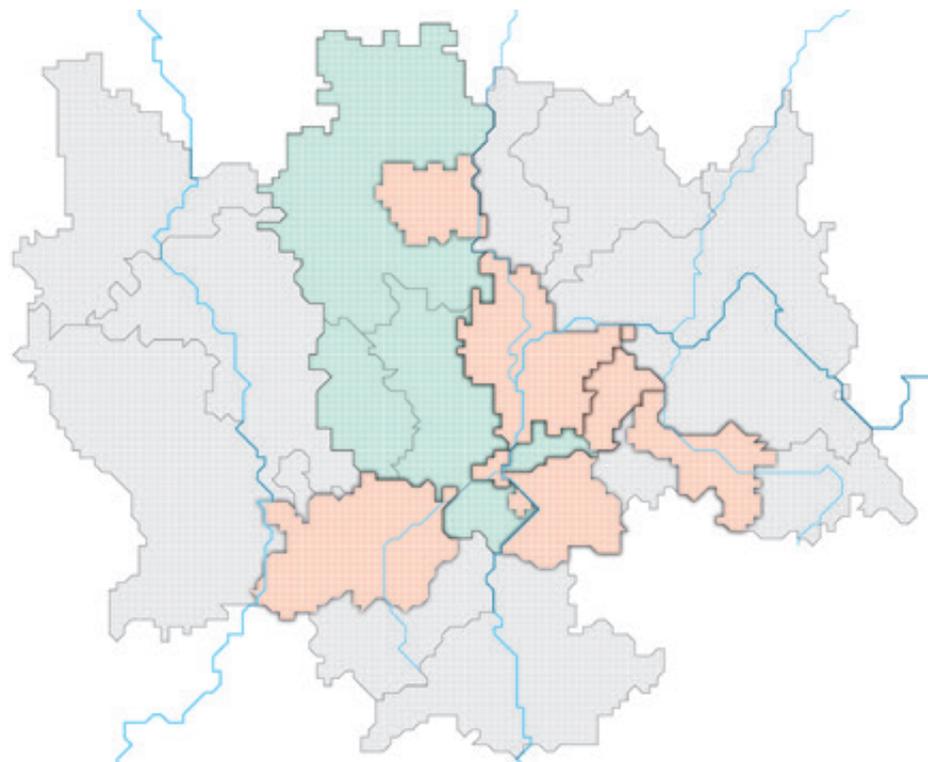
*Le Monde, 01/06/2016*



La transformation de la Communauté urbaine du Grand Lyon (EPCI) en Métropole de Lyon (collectivité) au 1<sup>er</sup> janvier 2015 continue à imprégner de profonds changements dans la conduite des politiques publiques locales.

Le dialogue territorial de l'espace d'agglomération se poursuit, porté par le Sepal (Scot) et le Sytral (PDU).

Le processus de métropolisation s'intensifie autour de la Métropole de Lyon, avec des flux croissants d'échanges (mobilité quotidienne, mobilité résidentielle, interrelations économiques, interdépendances territoriales, complémentarité des offres de services, d'équipements et de programmation, coopérations institutionnelles...), relayé par le dialogue stratégique des structures en charge des Scot (au nombre de 13 en 2016) et par l'action opérationnelle du Pôle Métropolitain (dont les 4 membres fondateurs ont été rejoint, depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016, par les Communautés d'agglomération de Villefranche-sur-Saône et de communes de l'Est lyonnais).



### La révolution silencieuse des « interco »

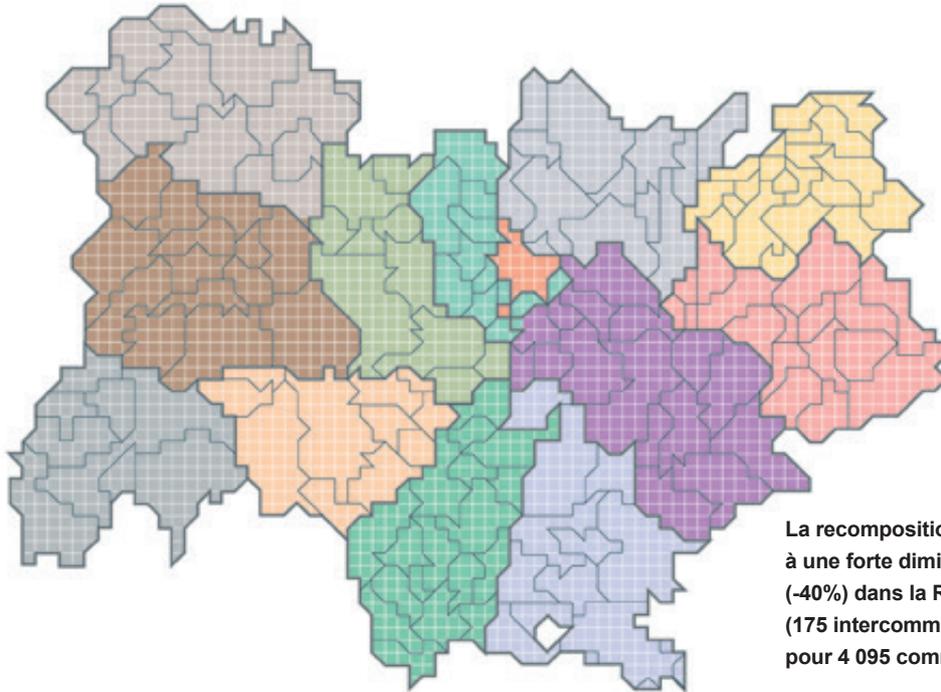
La nouvelle carte des intercommunalités prévoit de faire passer leur nombre de 2062 à 1265 au 1<sup>er</sup> janvier 2017

*Le Monde, 17/06/2016*

### Régions et métropoles : l'obligation de réussir

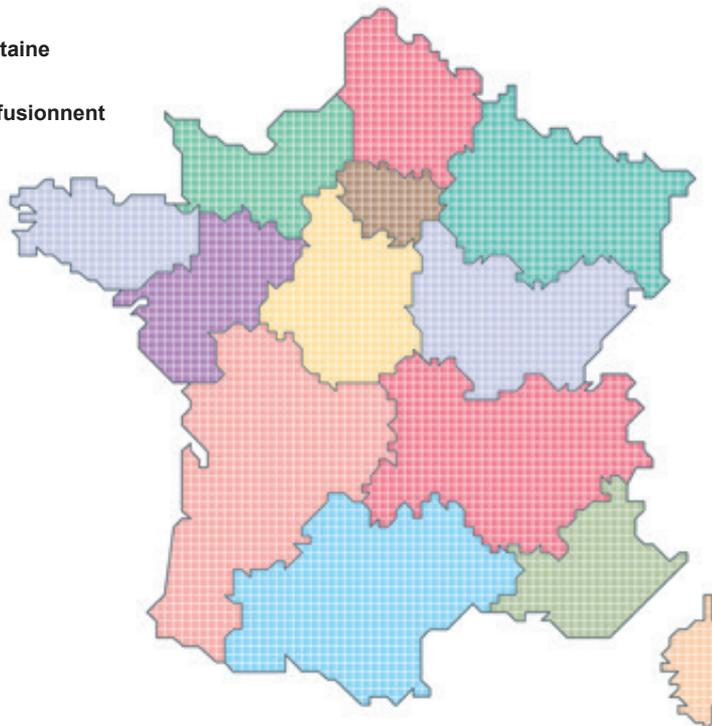
Les nouvelles régions devraient entraîner un dialogue renforcé entre l'Etat et les exécutifs locaux.

*Le Monde, 17/12/2015*



La recomposition intercommunale aboutit à une forte diminution du nombre des EPCI (-40%) dans la Région Auvergne-Rhône-Alpes (175 intercommunalités au 1<sup>er</sup> janvier 2017 pour 4 095 communes).

Au 1<sup>er</sup> janvier 2016, la France métropolitaine se recompose en 13 régions. Localement Auvergne et Rhône-Alpes fusionnent et regroupent 7 820 966 habitants.



# > Un outil d'ingénierie d'intérêt public dont les activités contribuent...

## Une Agence d'urbanisme

## Les instances associatives

Adhérer  
(cotisation)

Une ingénierie d'intérêt public au service des territoires et des acteurs de l'aire métropolitaine lyonnaise

Un fonctionnement partenarial associant 40 collectivités et structures publiques de l'aire métropolitaine lyonnaise

Une Agence d'urbanisme est créée par les collectivités d'un territoire qui souhaitent disposer d'un outil commun qui facilite l'émergence et la mise en œuvre de leurs projets et une plus forte cohérence des politiques qu'elles mènent. Elles font ainsi le choix de partager des compétences et des ressources techniques.

Une Agence d'urbanisme a pour missions (article L121-3 du Code de l'urbanisme modifié par la loi 2014-366 du 24 mars 2014) :

- de suivre les évolutions urbaines et de développer l'observation territoriale ;
- de participer à la définition des politiques d'aménagement et de développement et à l'élaboration des documents d'urbanisme et de planification qui leur sont liés, notamment les schémas de cohérence territoriale et les plans locaux d'urbanisme intercommunaux ;
- de préparer les projets d'agglomération métropolitains et territoriaux, dans un souci d'approche intégrée et d'harmonisation des politiques publiques ;
- de contribuer à diffuser l'innovation, les démarches et les outils du développement territorial durable et la qualité paysagère et urbaine ;
- d'accompagner les coopérations transfrontalières et les coopérations décentralisées liées aux stratégies urbaines.

Sa forme juridique est celle de l'association sans but lucratif régie par la loi du 1<sup>er</sup> juillet 1901.

Peuvent être membres de l'Agence d'urbanisme, l'Etat, les collectivités territoriales, les établissements publics de coopération intercommunale, les établissements publics ainsi que les autres personnes morales de droit public qui contribuent, directement ou indirectement, à l'aménagement et au développement durables de l'aire métropolitaine lyonnaise.

Les membres sont regroupés en 3 collèges. Ils versent une cotisation annuelle et disposent du droit de participation et de vote aux instances.

L'Agence d'urbanisme fonctionne avec une Assemblée générale et un Conseil d'administration, dont sont issus le Président et les administrateurs du Bureau.

Des personnes morales de droit public ou de droit privé, chargées d'une mission d'intérêt général en lien directement ou indirectement avec l'aménagement et le développement durables de l'aire métropolitaine lyonnaise peuvent bénéficier du statut de « personne associée » (4<sup>e</sup> collège).

# ... à l'aménagement et au développement de l'aire métropolitaine lyonnaise



Un programme d'activité

... pour répondre aux besoins

Missionner  
(subvention)

Un programme d'activité  
partenarial contribuant  
à l'aménagement et au  
développement de l'aire  
métropolitaine lyonnaise

Observations, analyses,  
études thématiques,  
documents de planification,  
projets et expertises  
urbaines, diffusion des  
connaissances, animation  
territoriale, recherche et  
innovation...

Contrats spécifiques

L'Agence d'urbanisme définit les activités qu'elle mène avec ses membres et selon les dispositions réglementaires en vigueur (notamment la note technique du 30 avril 2015 relative aux agences d'urbanisme - ETL 1509571N). Elle les met en œuvre et en diffuse les résultats selon les modalités précisées par son Conseil d'administration.

Elle est autorisée à effectuer toutes actions se rattachant à son objet social, pouvant en favoriser la réalisation et contribuant, directement ou indirectement, à l'aménagement et au développement durables de l'aire métropolitaine lyonnaise et cela pour son compte et celui de ses membres.

La structure économique de l'activité menée par l'Agence d'urbanisme et les modalités de son financement ont été redéfinies en 2015.

Les principales règles de fonctionnement ont été réunies dans un règlement intérieur, approuvé par le Conseil d'administration le 20 juin 2017. Ce document complète les statuts associatifs.

La préparation et le suivi du programme d'activité sont réalisés en rencontrant chacun des membres et en les associant à des temps d'échanges partenariaux. Ainsi le programme se bâtit par le croisement des besoins de chacun et des intérêts collectifs, et ceci dans un souci de mutualisation et de rationalisation.

Les modalités d'engagement de chaque membre dans le programme d'activités, et notamment sa participation financière à sa réalisation, sont précisées dans une convention annuelle. Chaque membre est donc libre de fixer chaque année le montant de la subvention qu'il entend verser à l'Agence d'urbanisme selon l'intérêt qu'il porte aux activités proposées.

Les analyses juridiques menées en 2014 ont permis d'apparenter les Agences d'urbanisme à la notion de Service non économique d'intérêt général (SNEIG) et de la situer hors champs de la concurrence et de la réglementation des aides d'Etat (guide actualisé de fonctionnement des Agences d'urbanisme approuvé par l'Assemblée générale de la Fnau).

# > Une gouvernance partenariale

## ■ 1<sup>er</sup> collège réunissant les membres de droit

Métropole de Lyon  
État  
Département du Rhône  
Sepal  
Sytral  
Région Auvergne Rhône-Alpes (jusqu'au 31 déc. 2016)  
Epora  
Pôle Métropolitain

## ■ 2<sup>e</sup> collège Adhérents : communes, communautés de communes, communautés d'agglomération, syndicats mixtes de Scot (hors aggl. lyonnaise)

Communauté d'agglomération de la Porte de l'Isère  
Communauté d'agglomération Annonay Rhône Agglo  
Communauté d'agglomération du Pays Viennois  
Communauté de communes de la Vallée du Garon  
Communauté de communes des Vallons du Lyonnais  
Communauté de communes du Pays de l'Arbresle  
Communauté de communes du Pays Mornantais  
Commune de Bourgoin-Jallieu  
Commune de Romans-sur-Isère (au 1<sup>er</sup> janv. 2017)  
Commune de Tarare  
Syndicat mixte du Scot de l'Ouest Lyonnais  
Syndicat mixte du Scot de la Boucle du Rhône en Dauphiné  
Syndicat mixte du Scot de la Dombes  
Syndicat mixte du Scot du Beaujolais  
Syndicat mixte du Scot des Monts du Lyonnais  
Syndicat mixte du Scot du Nord-Isère  
Syndicat mixte du Scot des Rives du Rhône  
Syndicat mixte du Scot du Val de Saône-Dombes

## ■ 3<sup>e</sup> collège Adhérents : communes et communautés de communes de l'agglomération lyonnaise, syndicats mixtes (hors Scot), établissements publics spécialisés, chambres consulaires et autres personnes morales de droit public

Communauté de communes de l'Est lyonnais  
Communauté de communes du Pays de l'Ozon  
Commune de Lyon  
Commune de Vaulx-en-Velin  
Commune de Vénissieux  
Commune de Villeurbanne  
Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie  
Chambre de commerce et d'industrie de Lyon Métropole  
Chambre de métiers et d'artisanat du Rhône  
Caisse des dépôts et consignations  
Grand Lyon Habitat  
Lyon Métropole Habitat  
Opac du Rhône  
Syndicat mixte de transports pour l'aire métropolitaine lyonnaise  
Syndicat mixte du Grand Parc Miribel Jonage

40 membres  
siégeant au sein de 3 collèges

**L'Agence, outil  
d'ingénierie publique  
d'échelle métropolitaine  
au service des territoires**

*Observation, études thématiques,  
planification, projets urbains,  
diffusion des connaissances,  
animation territoriale,  
recherche et innovation*



■ **L'assemblée générale** approuve les rapports sur l'activité, la gestion, les comptes annuels et la situation financière et morale de l'Association. Elle fixe également le montant des cotisations.

Elle se compose des représentants des membres de droit et adhérents. Chaque membre de droit dispose de 2 représentants à l'Assemblée générale, à l'exception de la Métropole de Lyon (20 représentants). Chaque membre adhérent dispose de 1 représentant à l'Assemblée générale.

L'Assemblée générale a été renouvelée le 29 mars 2016. Elle est composée de 65 personnes (1<sup>er</sup> janvier 2017).

■ **Le Conseil d'Administration** est l'organe de décision et de contrôle interne de l'Association. Le Conseil d'administration est composé de 24 administrateurs (1<sup>er</sup> janvier 2017).

Chaque membre de droit dispose d'au moins 1 représentant au Conseil d'administration (6 pour la Métropole de Lyon, 2 pour l'Etat et pour le Sepal). Il s'agit de Michel Le Faou, Karine Dognin-Sauze, Marc Grivel, Brigitte Jannot, Richard Llung et Xavier Odo pour la Métropole de Lyon, Françoise Noars et Joël Prillard, représentants du Préfet de Région, Christiane Agarrat pour le Département du Rhône, Jean-Yves Sécheresse et Paul Vidal pour le Sepal, Martial Passi pour le Sytral, Jean Guillet pour Epora, Martine David pour le Pôle Métropolitain.

Les représentants du 2<sup>e</sup> collège élisent en leur sein 5 administrateurs. Il s'agit d'Alain Servan pour la Ville de Tarare, Guy Rabuel pour la Communauté d'agglomération de la Porte de l'Isère, Philippe Romulus pour la Communauté d'agglomération du Pays Viennois, Nicole Papot pour la Communauté de communes du Pays de l'Arbresle, Daniel Paccoud pour le Syndicat mixte du Scot du Beaujolais.

Les représentants du 3<sup>e</sup> collège élisent en leur sein 5 administrateurs. Il s'agit d'Hubert Julien-Laferrière pour la Ville de Lyon, Stéphane Gomez pour la Ville de Vaulx-en-Velin, Jean-Philippe Choné pour la Communauté de communes du Pays de l'Ozon, Jérôme Sturla pour le Syndicat mixte du Grand Parc Miribel Jonage et Catherine Panassier pour Grand Lyon Habitat.

■ **Le Président** de l'Association est Michel Le Faou, Adjoint au Maire de Lyon, Vice-président de la Métropole de Lyon en charge de l'urbanisme, de l'habitat et de la politique de la ville.

■ **Le Bureau** est composé du Président, du représentant du Préfet de Région (M. Joël Prillard, DDT du Rhône) et de 7 administrateurs élus. Il a été installé le 29 mars 2016 :

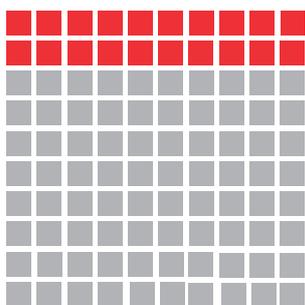
- Marc Grivel, premier Vice-président,
- Daniel Paccoud, deuxième Vice-président,
- Guy Rabuel, troisième Vice-président,
- Richard Llung, Trésorier,
- Martine David, Trésorière adjointe,
- Karine Dognin-Sauze, Secrétaire,
- Hubert Julien-Laferrière, Secrétaire adjoint.

# > Un programme d'activité partagé

Principes fixés dans le règlement intérieur de l'association et sa délibération d'application

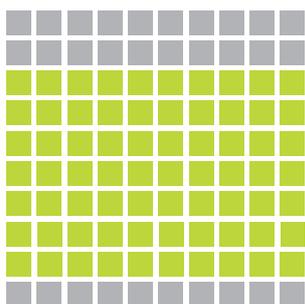
## PROGRAMME PARTENARIAL

### Part des activités dans le cadre...



#### ... du socle commun

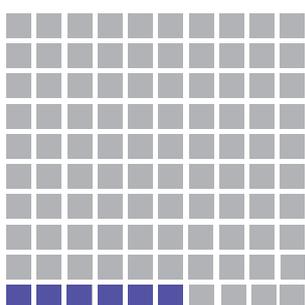
Le programme d'activité de l'Agence d'urbanisme identifie près de quarante lignes au titre du « socle commun ». Ces activités sont la base du partenariat qui associe les membres. Elles concernent pour moitié l'observation territoriale qui comprend la constitution, la gestion, la mise à disposition et l'analyse de données, mais aussi l'animation d'observatoires (économie, emploi-insertion, habitat, mobilité, cohésion sociale, agriculture et espaces naturels), et pour moitié les ressources documentaires, les supports de communication, les scènes d'échanges, l'implication dans les réseaux et la participation à des publications ou à des événements.



#### ... des lignes d'études et de missions

Les lignes d'études et de missions menées par l'Agence d'urbanisme intéressent directement ou indirectement tout ou partie des membres dans les méthodes, le développement des compétences, les modalités partenariales d'élaboration, la mise en partage des résultats... L'Agence d'urbanisme en diffuse les résultats selon les modalités fixées par le Conseil d'administration.

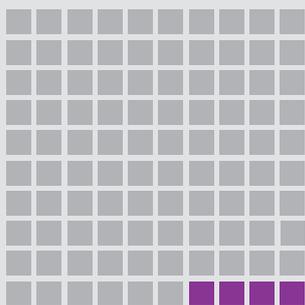
Dans ce cadre, chaque membre a la possibilité de recourir aux savoirs et aux compétences de l'Agence d'urbanisme pour réaliser les études et les missions qui lui sont nécessaires pour élaborer ses politiques et mener à bien ses projets.



#### ... des actions de développement

Le programme d'activité dégage une capacité de travail pour des projets identifiés par le Conseil d'administration comme nécessaires à la poursuite et au développement de l'Agence d'urbanisme : l'organisation d'un grand événement (comme en 2015 la 36<sup>e</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme), le développement de nouvelles compétences ou de nouveaux outils, la réalisation de publications (comme le numéro de la collection Points Fnau sur l'expérience métropolitaine lyonnaise), l'amélioration du fonctionnement interne (notamment sur les aspects informatiques)... Il peut aussi s'agir de compléter d'autres lignes du programme au regard des enjeux sous-jacents.

## CONTRATS SPÉCIFIQUES



#### ... des contrats spécifiques

De façon limitée, l'Agence d'urbanisme réalise des contrats spécifiques pour le compte d'un de ses membres ou d'un tiers (public ou privé). Dans ce cadre, il s'agit d'une prestation au profit du commanditaire et donc à son seul usage.

Le Conseil d'administration reste décisionnaire quant au nombre et à la nature des contrats spécifiques pouvant être engagés, qui doivent par ailleurs rester conformes à l'objet social et à la déontologie de l'Agence d'urbanisme.

# selon les besoins de chaque membre

## ... et modalités de fonctionnement et de financement

**Ce socle commun représente près de 20% de l'activité totale, soit 2 300 jours en 2017** (valorisation de la journée de travail à 660 €).

Cette somme est financée globalement pour moitié par la cotisation des membres (5 000 € pour les membres des 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> collèges, 25 000 € pour les membres du 1<sup>er</sup> collège, à l'exception de l'Etat et du Sepal - 100 000 € - et de la Métropole de Lyon - 250 000 €), et pour moitié par une valorisation de 90 € de chaque journée de travail consacrée aux lignes d'études et de missions.

**Le total prévisionnel des cotisations s'élève à environ 700 000 €.**

**L'ensemble des lignes d'études et de missions représente de l'ordre de 70% de l'activité, soit 8 400 jours en 2017.**

Chaque membre décide du montant de la subvention annuelle qu'il verse à l'Agence d'urbanisme. Pour cela il participe à la préparation du programme d'activités. Il porte à la connaissance de tous ses besoins et il manifeste son intérêt aux propositions des autres. Selon les attendus fixés, la charge de travail nécessaire à chaque ligne d'activité est identifiée. Il peut alors assurer, seul ou avec d'autres, le financement d'une ou plusieurs de ces lignes sur la base de 750 € la journée de travail.

**Le total prévisionnel des subventions s'élève à 6 300 000 € en 2017.**

**Cette capacité de travail représente 6% de l'activité totale, soit 700 jours en 2017** (valorisation de la journée de travail à 620 €). **Elle est financée par une marge de 40 euros appliquée à chaque journée de travail du socle commun et des lignes d'études et de missions.**

Les actions de développement sont discutées en Conseil d'administration et figure dans le programme partenarial voté chaque année. Comme le reste de l'activité, elles font l'objet d'un suivi attentif, les résultats sont communiqués aux membres.

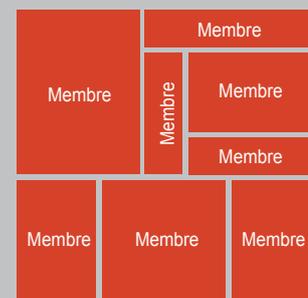
**Les contrats spécifiques représentent de l'ordre de 3 à 5% de l'activité totale de l'Agence d'urbanisme (350 jours de travail en 2017, soit 4%).**

L'Agence d'urbanisme a mis en place une comptabilité analytique afin de garantir la «sectorisation» de cette part de l'activité. Une journée de travail est facturée de 750 à 850 euros HT, avec frais en sus selon les cas.

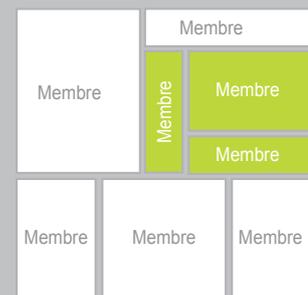
**Le montant annuel des contrats spécifiques se situe généralement entre 250 et 350 000 euros HT (280 000 € en 2017).**

## Le cadre partenarial

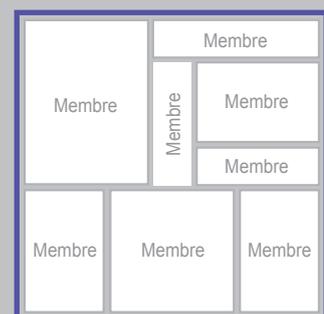
### Tous les membres



### Une partie des membres



### Le Conseil d'administration



# > Une structure en réseaux

Des collaborations renforcées entre les Agences d'urbanisme qui constituent des volets de plus en plus importants de l'activité

- A2** - Réseau d'ingénierie métropolitain associant UrbaLyon et Epures
- UrbA4** - Réseau d'ingénierie régional réunissant les Agences d'urbanisme de Clermont-Ferrand, de Grenoble, de Lyon et de Saint-Etienne
- FnaU** - Fédération nationale réunissant 50 agences d'urbanisme



**A2** apporte son concours aux acteurs métropolitains, notamment l'inter-Scot, le Pôle Métropolitain et le Syndicat mixte de transports pour l'aire métropolitaine lyonnaise.

Les collaborations entre les Agences d'urbanisme de Lyon et de Saint-Etienne augmentent chaque année.

Rencontre des Présidents de l'inter-Scot avec le Préfet de Région, 14 février 2017 © S. ROLLAND

**UrbA3**, devenu **UrbA4** en 2016, a été précurseur des collaborations régionales entre les Agences d'urbanisme.

Malgré le désengagement de la Région Auvergne-Rhône-Alpes, les 4 Agences d'urbanisme souhaitent renforcer ce dispositif.

## Réseaux d'agences d'urbanisme dans les nouvelles régions en 2017



La **Fnau**, le réseau national des agences d'urbanisme

## Le manifeste 2016

La reconfiguration des contours et des compétences des collectivités fait que les territoires sont en mutation, les agences d'urbanisme aussi !

Le manifeste adopté par l'Assemblée générale de la Fnau lors de la 37<sup>e</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme (Bayonne, octobre 2016) marque la volonté des agences de renouveler leurs interventions en tenant compte des évolutions territoriales et sociétales.

### LE RÉSEAU DES AGENCES D'URBANISME ET LA FNAU 2016



#### Quito, Equateur

17 octobre au 20 octobre 2016

Les sommets Habitat ont lieu tous les 20 ans à l'initiative d'ONU Habitat, afin de donner les grandes orientations pour la ville durable.

Après Vancouver en 1976, Istanbul en 1996, Habitat III a eu lieu à Quito sur le thème du développement urbain durable.

Un *New Urban Agenda* (NUA) est envisagé pour les 20 ans à venir.

La Fnau était présente avec une délégation d'élus et a lancé à cette occasion le réseau mondial des agences d'urbanisme.



**LES AGENCES D'URBANISME SONT DES OUTILS  
POUR LES STRATEGIES TERRITORIALES**

**UNE TRANSITION SOCIETALE ET TERRITORIALE  
QUI DESSINE UN URBANISME D'ACTEURS**

**LES AGENCES D'URBANISME  
SONT UNE CHANCE**

**LES AGENCES D'URBANISME EN RESEAU  
SONT UNE OPPORTUNITE A SAISIR**

**LES AGENCES D'URBANISME EVOLUENT  
DANS DE NOUVELLES FORMES**

**POUR CONSTRUIRE DES TERRITOIRES  
EN BONNE INTELLIGENCE, LES AGENCES  
D'URBANISME S'ENGAGENT**

# > Une ouverture à l'Europe

## MÉTROPOLES EUROPÉENNES

### LYON ET LES 10 VILLES AMIES

Aller plus loin dans la compréhension de certains sujets et leur mise en commun avec les villes amies



#### 2016

Finalisation des cahiers de gouvernance pour 11 Villes et du poster des systèmes urbains et institutionnels

Conférence de Presse  
14 septembre 2016

En partenariat avec la Métropole de Lyon, l'Agence porte depuis 2015 une attention particulière à 10 métropoles européennes (dites « villes amies ») qui sont partenaires de Lyon : **Amsterdam, Barcelone, Bruxelles, Copenhague, Hambourg, Leipzig, Manchester, Munich, Turin, Stockholm.**

Ce travail s'inscrit dans une volonté d'aller plus loin dans l'élaboration d'une connaissance partagée.

La gouvernance, comme première clé d'entrée, permet de questionner l'efficacité des politiques publiques en regardant l'organisation métropolitaine.

En effet, c'est la question des niveaux d'échelles territoriales de gouvernance des politiques publiques qui est posée aujourd'hui aux métropoles européennes.

Après cette approche par la gouvernance, des approfondissements thématiques seront abordés, en lien notamment avec le réseau EUROCITES.

**2015** Partenariat avec l'Insee, pour une exploitation ciblée de l'*Audit urbain* pour 14 métropoles européennes  
Mise en place d'une veille documentaire  
[www.scoop.it/t/metropolitan-regions-and-governance](http://www.scoop.it/t/metropolitan-regions-and-governance)

**2014** Premiers échanges avec la Métropole de Lyon pour une observation des systèmes de gouvernance de métropoles européennes

Journée professionnelle de l'Agence d'urbanisme HAMBOURG 2016 : présentation des projets urbains dont l'Elbphilharmonie.



# REPÈRES EUROPÉENS RÉVÉLATEURS DE PROJETS INNOVANTS EN EUROPE

Depuis 10 ans, l'Agence invite à débattre des politiques et de projets de métropoles européennes

L'Europe, riche de la diversité de ses pays et de leur culture est une source d'inspiration pour nourrir les réflexions urbanistiques, sociétales et environnementales.

Repères européens est une démarche unique, conduite depuis 10 ans par l'Agence qui s'attache à révéler les tendances et les projets innovants menés en Europe.

Elle s'appuie sur une veille active, un réseau d'échanges et de contacts et l'organisation de séminaires qui s'adressent aux partenaires de l'Agence.

Une soixantaine de sujets ont été explorés à travers un panel varié de métropoles européennes.

Ces retours d'expériences ont permis la venue de plus d'une centaine d'urbanistes, architectes et sociologues, universitaires, ingénieurs et spécialistes venus de toute l'Europe.

Des scènes ont été particulièrement marquantes, au croisement d'une thématique et d'une ville phare.

## 2016

Les enjeux de la transition énergétique  
(retour d'expériences des politiques suisse et allemande)

Les stratégies de développement commercial  
(retour d'expériences de villes belge et hollandaise)

### 2007 à 2015

62 séances, 120 intervenants européens.

Veille, capitalisation et valorisation des connaissances (synthèses et dossiers documentaires).

Exemples : Berlin l'habitat coopératif, Vienne la Smart City, Zurich le campus hors la ville, Birmingham la régénération urbaine et culturelle, Karlsruhe la végétalisation dans les documents d'urbanisme, Genève la planification énergétique, Helsinki le Design dans l'espace urbain, Stuttgart son Hinterland, Bologne les deux-roues motorisés, Göteborg l'airport-city, Helsinki le sans-abrisme

## JOURNÉES PROFESSIONNELLES EUROPÉENNES POUR UNE CULTURE COMMUNE DES SALARIÉS

Depuis 10 ans, le Comité d'entreprise de l'Agence inscrit son action dans la découverte des politiques et des projets des métropoles européennes

Le voyage organisé annuellement par le Comité d'entreprise afin de découvrir une métropole européenne s'organise autour d'une journée préparée avec des acteurs et des professionnels de la ville visitée.

Ces expériences européennes enrichissent le collectif et l'expertise de l'ensemble des salariés, dans le cadre de rencontres *in situ* et d'une ouverture aux autres, ce qui permet par ailleurs d'étoffer le carnet des contacts internationaux de l'Agence d'urbanisme.

## 2016

Hambourg

Visites organisées par le ministère de l'Équipement

Rencontre avec l'IBA



Turin 2014

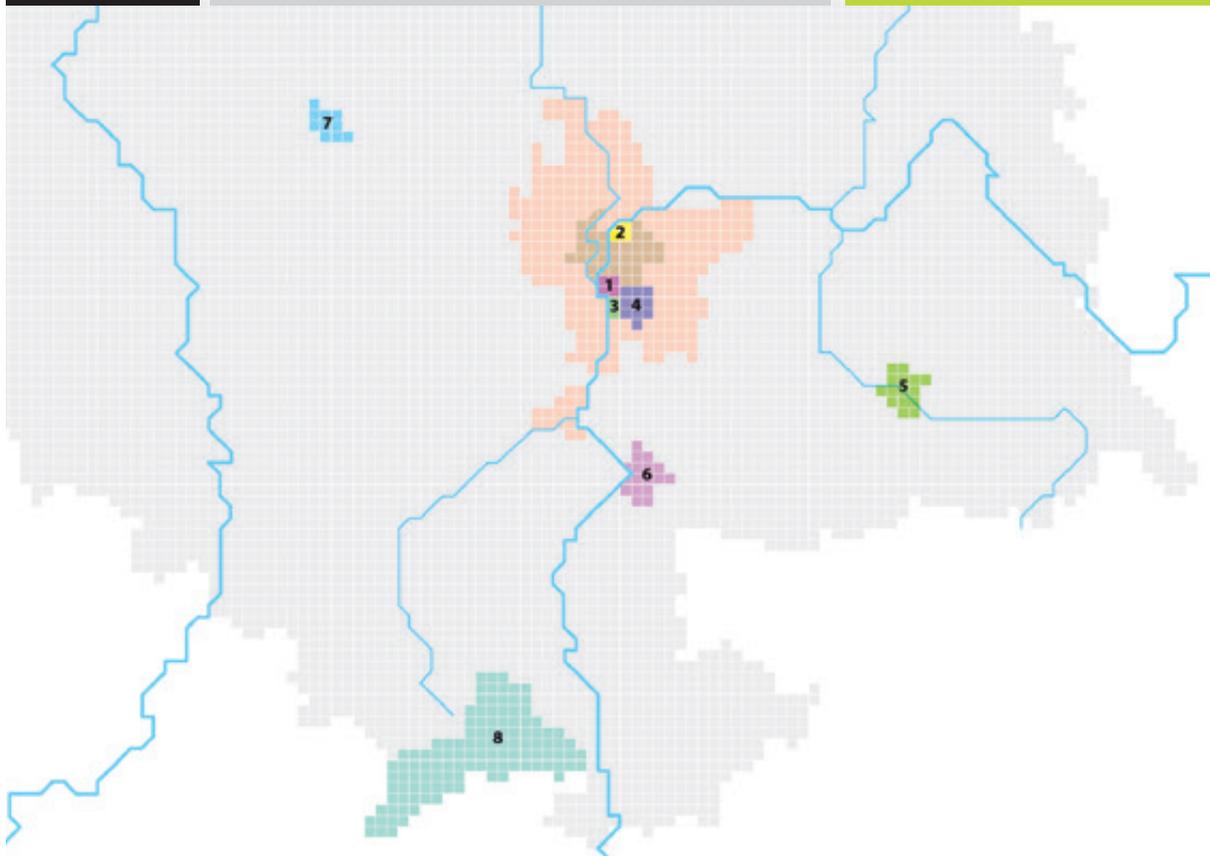
### 2006 à 2015

Barcelone (2015), Turin (2014), Madrid (2013), Vienne (2012), Milan (2011), Lisbonne (2010), Bruxelles (2009), Berlin (2008), Londres (2007), Amsterdam (2006)

# 8

## Exemples de démarches suivies de projets urbains et périurbains

	Les études de l'Agence d'hier,				sont aujourd'hui des projets opérationnels	
1	<b>Lyon 7 Gerland</b>	Biodistrict Préfiguration du schéma directeur	Lyon 7 Nord schéma de référence	ZAC des girondins Cadrage urbain et paysager	MUG Prospective	LOU Rugby Plan Guide Tony Parker Academy Commission préalable Permis de construire
2	<b>Lyon 6 &amp; Villeurbanne</b>	Bellecombe-Charmettes schéma de référence		Les blanchisseries HCL Expertise urbaine Cahier des charges de consultation / jury		Les blanchisseries HCL Commission préalable Permis de construire
3	<b>Saint-Fons</b>	Commune Atelier d'attractivité	Centre-Ville Cadrage urbain et paysager	Carnot Parmentier Expertise urbaine ANRU		Plan guide Arsenal NPNRU
4	<b>Vénissieux</b>	Le Carreau Cadrage urbain et paysager	Urbagare Appel à projet Pôle métropolitain	Campus industriel Renault Truck Cadrage urbain / paysager		Pôle multimodal de Vénissieux Mission conseil / étude urbaine
5	<b>Bourgoin-Jallieu</b>	Etudes foncières Epora	PLU Révision générale Modification	Centre-Ville Cadrage urbain et paysager	Secteurs P. Bert et De Gaulle Expertises urbaines	Secteur des Lilattes Cadrage urbain et paysager Pont de Jallieu Expertise urbaine pré-opérationnelle
6	<b>Vienne</b>	Etudes foncières Epora	Urbagare Appel à projet Pôle métropolitain	Vallée de Gère Stratégie foncière NPNRU	Atelier d'attractivité (professionnels de l'immobilier)	Quartier Pégeron Expertise urbaine Programme de 90 logements
7	<b>Tarare</b>	La Plata Cadrage urbain et paysager	PLU Révision générale	Centre-Ville Plan guide		60 logements en construction à La Plata PLU Modification
8	<b>Annonay Rhône Agglo</b>	Mission de préfiguration		Projet de territoire		Elaboration du PLUi-H 2017-2019



# L'activité 2016 en 7 CHAPITRES

## Propos introductif

Structuré en 7 chapitres, regroupant près de 300 missions, pour 12 900 jours de travail, le programme d'activités a été voté par le Conseil d'administration le 8 janvier 2016, puis modifié à deux reprises (23 juin et 4 octobre). Son volet partenarial a représenté 96% du temps de travail engagé, le reste étant affecté au volet contractuel.

Ce programme a été engagé conformément aux décisions prises les 20 juin et 29 septembre 2015 par le Conseil d'administration. Notamment chaque activité est identifiable par une clé de financement. Ainsi sur 100 jours, ont été affectés :

- 71,5 jours aux études partenariales,
- 18 jours au socle commun,
- 6,5 jours aux initiatives du Conseil d'administration,
- 4 jours aux travaux contractualisés.

Plusieurs objectifs ont été recherchés au cours de l'année, notamment celui de conforter l'assise territoriale de l'Agence d'urbanisme, concrétisé par les adhésions de la Communauté de communes de l'Est lyonnais et de la Communauté d'agglomération du Bassin d'Annonay.

Il s'est agi aussi de renforcer les réseaux d'alliance notamment avec les Agences d'urbanisme de Clermont-Ferrand, de Grenoble et de Saint-Etienne, avec la forte visibilité de l'atlas Auvergne-Rhône-Alpes, réalisé avec l'Insee.

Enfin de nouveaux champs de connaissance (santé, énergie, nouveaux usages de la ville...) ont été abordés afin de renouveler les façons de penser l'urbanisme et l'aménagement du territoire, rapprochant les formes urbaines et les pratiques sociales, questionnant l'enjeu des mutations écono-

miques et celui des défis environnementaux, développant de nouvelles connaissances sur les besoins des habitants et le fonctionnement des territoires.

Pour restituer l'important travail encore réalisé cette année, nous avons fait le choix de l'inscrire dans la perspective du passage de l'étude au projet, du projet à l'opération.

En effet, les missions menées par l'Agence d'urbanisme préparent la décision publique et accompagnent l'action de la collectivité. Cette approche est d'une parfaite évidence lorsque l'on met en rapport les missions du chapitre « projets urbains » avec des opérations en phase de conception, d'autorisation ou encore de construction. Huit exemples sont ainsi mis en avant (identifiés en page de droite), illustrant le souhait de l'Agence d'urbanisme d'accompagner avec la même expertise les territoires de la Métropole de Lyon et ceux de son aire métropolitaine.

Mais appliquée aux autres chapitres d'activité, cette approche révèle aussi comment la diversité de nos études produit une pluralité d'objets appropriés par nos membres afin de les guider et les orienter dans la construction, la mise en œuvre voire l'évaluation de leurs projets et de leurs politiques.

Enfin, ce rapport d'activité est l'occasion d'un dernier « clin d'œil » à François Bregnac, qui a fait valoir ses droits à la retraite en milieu d'année 2016.

Notre structure a vu ainsi partir son directeur général adjoint et l'une de ses figures emblématiques, qui a frappé dès 1979 à la porte de l'Agence d'urbanisme, peut-être même à celle de Jean Frébault.

Son parcours est ponctué d'études en lien avec les grandes opérations urbaines encore actuelles de l'agglomération (tout particulièrement Confluence et Gerland), de ses documents cadres (POS et Schéma directeur d'alors), d'expertises urbaines sur bien des secteurs de la ville...

Son goût pour l'urbain ne se limita pas à Lyon, dont il est profondément passionné, et il s'est engagé sur bien des territoires de l'agglomération. Vénissieux par exemple, dont il est intarissable sur son histoire, ses richesses et ses forces. Au-delà, il a eu aussi à cœur de partager l'expérience lyonnaise en matière de planification et d'urbanisme, en France et en Europe.

François Bregnac a aussi gravi les échelons au sein de l'Agence d'urbanisme, stagiaire, assistant, chargé d'étude puis directeur, pour devenir ce pilier, qui a résisté à plusieurs Directeurs généraux, mais aussi à plusieurs Présidents. Ainsi son parcours professionnel se confond avec l'évolution de l'Agence d'urbanisme.

Il souhaite aujourd'hui que l'on retienne de son parcours, le sens du temps long, de l'histoire et des valeurs, dont celles d'humanité et de dialogue.

Qu'il soit remercié de tout ce qu'il a apporté à l'Agence d'urbanisme en 37 ans de « bons et loyaux services ».

Et que l'ensemble du personnel soit remercié des efforts accomplis tout au long de l'année 2016, pour que l'ensemble de notre programme d'activités se réalise, et renouvelle la confiance que nous accordent nos membres et partenaires.

*Damien Caudron*  
Directeur général de l'Agence d'urbanisme



## CHAPITRE 1

# Mutualisation et valorisation des connaissances

L'activité documentaire met en récit l'évolution continue du territoire, des visions, des débats et des projets qui s'y déploient. Elle relève également les évènements marquants venus d'ailleurs, en France ou à l'étranger, tant sur le plan de l'aménagement que des idées et concepts urbains émergents. Elle ancre ainsi l'expertise de l'Agence et de ses partenaires à la fois dans la mémoire du territoire et dans une vision élargie des pratiques et des réflexions prospectives.

Cette activité inclut le maniement de supports variés (presse, sites internet, photos, cartes, vidéo, etc.), et la production de veille ciblées selon les besoins des missions inscrites au programme de travail.

Pour faciliter la mise en partage des connaissances, l'Agence produit une collection de « Points » (Actu, Thème, Etape), parfois réalisés avec des partenaires (Point Repère) ou avec d'autres agences d'urbanisme (Point Fnau).

Le rapport d'activité annuel, sans viser l'exhaustivité, souligne la trame et les lignes de force du programme de travail engagé à la demande du Conseil d'administration.

La connaissance se construit également pour une grande part dans le dialogue et dans l'échange.

L'Agence invite régulièrement des experts « venus d'ailleurs » à présenter leurs expériences et réalisations. Ces rencontres ouvrent le débat sur des objets innovants, favorisent l'échange de bonnes pratiques entre acteurs locaux, européens, et parfois internationaux. Pour favoriser la fluidité de la parole, l'Agence cible ici un public professionnel averti mais qui traverse les sphères publique, privée et associative.

Pour toucher un public plus large, toujours dans l'esprit d'enrichir le croisement des points de vue, des expériences et des visions d'avenir, l'Agence se saisit des possibilités offertes par les techniques numériques. Les Web TV en particulier favorisent l'expression des personnalités diverses et la mise en vue de projets originaux.

Le Chapitre 1 constitue ainsi un espace ressource en même temps qu'un lieu de dialogue, dont les partenaires peuvent se saisir pour nourrir leurs réflexions et consolider des réseaux thématiques d'acteurs locaux.



La chouette chevêche, connaissance intuitive, découverte de l'inconnu et sagesse.  
Extrait « pour un territoire à bio-diversité positive », territoires des Scot

L'Agence a pour conviction qu'une information sélectionnée apporte une valeur ajoutée.

Le domaine de l'urbanisme n'échappe pas à la surabondance d'informations, de données, dans un contexte d'accès libre. Il est donc préférable de cibler des informations adaptées aux problématiques d'études, d'accompagner nos membres dans ce mouvement perpétuel, en visant la vérification de l'actualité, la perception du contexte et la comparaison avec notre échelle territoriale de l'Aire métropolitaine lyonnaise. Retrouvez cette information sur le portail de l'Agence.

## UNE VEILLE QUI EVEILLE, sous de multiples formes : presse, scoop.it, photos, cartes, posters...

**2016** (exemples)  
Revue de presse sur le droit de préemption commercial :  
Dossier documentaire pour l'étude Lyon-Grenoble  
Plusieurs scoop.it  
Quelque 300 photos de villes étrangères enrichissent la photothèque dans l'année...

**2014** Création du support scoop.it  
« International, smart grid smart city, qualité urbaine à peu de coût »

**2016**  
Point de repère, n°3 et 4  
La densification, entre enjeux de territoires et vécu des habitants et Vers un urbanisme favorable à la santé  
Points Fnau, n°6  
Les territoires des nouvelles régions

## UN POINT SAIT TOUT Lecture de l'actualité

### Cinq Points...

pour tout connaître de l'actualité de l'Agence !

**(Point)... Actu**, revue de presse hebdomadaire menée avec l'Agence d'urbanisme de la région stéphanoise (Epures) à l'échelle de l'aire métropolitaine lyonnaise.

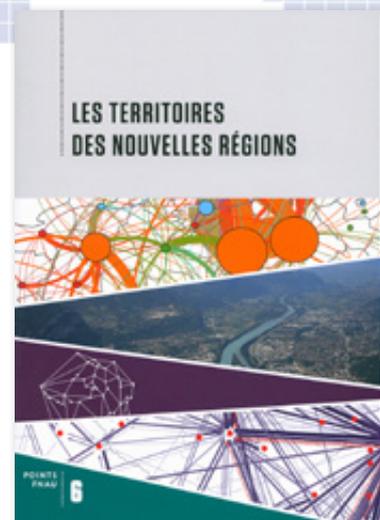
**(Point)... Thème**, mensuel qui valorise les nouveautés du centre de documentation (12 en 2016).

Pour le recevoir : [documentation@urbalyon.org](mailto:documentation@urbalyon.org) !

**(Point)... d'Etape**, quatre pages d'information sur l'activité de l'Agence (9 en 2016)

**(Point)... de Repère**, capitalisation des travaux menés par l'Agence d'urbanisme sous forme de synthèses qui facilitent le partage, la mise en perspective et le débat.

Egalement, **Points Fnau**, une collection d'ouvrages pensés par les agences d'urbanisme pour inventer, entre pistes de réflexion et exemples concrets, la ville de demain.



**2015** Point FNAU n°4 l'expérience métropolitaine lyonnaise

**2014** Point FNAU n° 1 Les métamorphoses de l'autoroute urbaine  
Création des Point ...Actu, ...Thème, ...Etape et ...Repère

## LES SCENES DE DIALOGUE

L'animation à la croisée des enjeux actuels mondiaux et locaux

Les **Repères européens**, consacrés à la mise en débat des bonnes pratiques européennes, ont bientôt 10 ans.

Les **Echanges professionnels** ont pour objet la mise en vue de réflexions innovantes, afin d'en débattre et d'enrichir l'action publique des acteurs de l'aire métropolitaine lyonnaise. Ces séances permettent des regards croisés entre élus, techniciens, universitaires, membres de la société civile, acteurs professionnels.

Et des nouveaux formats de partage et de travail entre membres et partenaires, les **Ateliers Focus**.



Dubaï, skype avec Washington



Métropole ordinaire

**2016**

6 échanges pro

2 repères européens

- 2015** Atelier Focus foncier
- 2014** Création des Echanges professionnels
- 2007** Création des Repères européens

**2016**

Pour les journées du patrimoine, l'Agence et le CAUE s'associent avec d'autres organismes pour mettre en vue la fabrique de la ville

3 conférences de presse

11 interviews Web TV

## UNE PAROLE PARFOIS HORS LES MURS

Evènements spéciaux, mise en visibilité, Web TV

L'Agence s'associe à l'agenda des grands évènements métropolitains afin d'enrichir ces scènes et évoquer les problématiques de l'urbanisme durable.

Ce sont de nouvelles occasions pour rappeler la nécessité de sens et de cohérence de l'action publique menée dans les territoires, et le besoin d'harmonisation et d'innovation des politiques des collectivités.

Les Web TV témoignent de la vivacité de notre réseau par des interviews de personnalités présentant leurs actions et leurs projets.



37<sup>e</sup> Rencontre FNAU



- 2015** Web TV Parlez-moi des PLUi (Etat)  
Web TV Filière de requalification des friches (Région)
- 2014** Web TV Les impensés ville durable (Ademe)  
Web TV Prospective logistique (Rul)
- 2013** Web TV Urbagare (Pôle Métropolitain)  
Web TV Les quartiers durables (Région)



## CHAPITRE 2

# Observation des territoires et observatoires

**L'observation est un processus complexe qui trace son chemin dans le temps, fondé sur les données mais enrichi de la connaissance et de l'analyse des acteurs. En cela, elle est un sillon nécessaire à la réflexion et à la décision, à l'élaboration, au suivi et à l'évaluation des politiques publiques.**

### L'iceberg des observatoires

Les observatoires sont connus par leurs plaquettes d'analyse qui est la partie visible de l'iceberg. Se cachent les tâches de fond, les actualisations en continu, les veilles sur les travaux de recherches, les expérimentations fructueuses ou pas... et l'animation d'une communauté d'acteurs.

### Le couple « observatoire & politique publique »

Un long travail de l'ombre sur plusieurs années, avec des phases de vie : une naissance, une montée en puissance, parfois en impatience, puis une phase de maturité qui permet de faire avancer significativement les sujets. L'expérience cumulée de l'Agence d'urbanisme dans la mise en place des observatoires, permet d'accompagner (et de manière partenariale le plus souvent) les acteurs dans l'élaboration de leurs projets et de leurs politiques. Le mot « anticipation » prend aussi tout son sens.

Quelques dates ponctuent ce parcours et restent dans les mémoires. Les tandems « observatoire & politique publique » ont contribué à produire ici un PDU, là un PLH, ou un PLU-H, un Sduc, un contrat de plan Etat-Région, un contrat d'agglomération, un schéma économique, des Penap...

La décision de créer un observatoire est déjà une action publique. Ainsi s'esquisse l'observatoire métropolitain des solidarités. Passé, présent et futur s'entremêlent en permanence.

### L'accompagnement « scientifique »

Enfin les observatoires se doivent d'être rigoureux, et cette exigence constitue le terreau préalable à la décision publique : rester sur des débats d'idées et non des querelles de chiffres. De plus en plus souvent, quand le climat de confiance est là, l'accompagnement d'un observatoire dans les scènes politiques ou techniques / stratégiques permet d'accroître le partage de la connaissance et ainsi la portée de la décision. En 2016, la visibilité des observatoires a été importante : présentation auprès du Président de la Métropole de Lyon et devant des centaines de chefs d'entreprises, interventions au sein des commissions d'élus du Pôle métropolitain, audition ministérielle, interventions dans le cadre de séminaires et colloques nationaux, conférences de presse... Chaque observatoire contribue à cette dynamique de diffusion de la connaissance et au respect déontologique de la matière traitée.

### Le *back office* apporte sa pierre

Si les observatoires partenariaux sont visibles, le chapitre 2 traite aussi de sujets plus confidentiels mais tout aussi opérationnels. Les observatoires locaux (Lyon, Villeurbanne, Vénissieux...) ou les études thématiques (santé, social, culture, enfance, immigration, foncier...) capitalisent de la connaissance. Ces travaux statistiques ou géographiques ancrent la connaissance et préparent l'action publique.



Copyright Thierry Fournier - Métropole de Lyon

Après avoir contribué à la compréhension du système socio-économique et professionnel de l'agriculture, à l'expertise des corridors écologiques et de la biodiversité, à la mesure de la consommation de l'espace et de l'occupation du sol (Spot Thema), l'observatoire a mené une démarche innovante en se saisissant de la question alimentaire.

Ce travail de l'Agence mené en partenariat avec les acteurs concernés du système alimentaire métropolitain, a été accueilli avec un très fort intérêt par des acteurs publiques et privés.

Ce sujet est transversal par principe, il questionne autant la santé et le bien-vivre des habitants, la préservation de l'espace rural et l'enjeu de la densité urbaine, l'économie mondialisée, comme celle de la proximité, l'évolution du climat et de la biodiversité... Il est de fait propice aux échanges inter-territoriaux, aux objectifs communs et à une « mise en résultat » dont peuvent se saisir les acteurs de l'aire métropolitaine.

Rapidement reconnu également en dehors de nos scènes locales, ce travail a fait l'objet de présentations nationales.

L'année 2016 a été marquée par le fort investissement de l'Opale aux côtés des partenaires de la gouvernance économique lyonnaise (GLEE, Grand Lyon l'esprit d'entreprise), pour contribuer à l'élaboration du Programme de développement économique 2016-2021 de la Métropole de Lyon.

L'Opale a ainsi produit le diagnostic socio-économique de l'aire urbaine de Lyon, intitulé « Mutations et nouveaux moteurs de l'économie lyonnaise ».

Il met en perspective les mutations de l'économie lyonnaise, l'évolution de ses secteurs d'excellence et leurs impacts sur les territoires et le marché du travail.

Cette réflexion a alimenté les groupes de travail du Programme de développement économique (PDE) et a fait l'objet de nombreuses présentations, notamment le 30 juin 2016 devant les acteurs du développement économique lyonnais lors de la Conférence-débat sur les orientations économiques de la Métropole.

Cet accompagnement se poursuivra en 2017 avec l'élaboration de l'outil de monitoring du PDE.

## L'ALIMENTATION DE DEMAIN

sème un nouveau modèle d'aménagement des territoires

**2016**

Présentations de l'étude Système alimentaire aux Présidents de l'inter-Scot, aux élus du Pôle Métropolitain, à l'Atelier Terres en Villes...

**2013** Elargissement de la focale territoriale de l'observation (A2) Approche transversale... l'alimentation revisite l'agriculture

**2010** Création de l'Observatoire des espaces naturels et agricoles

**2016**

Conférence-débat sur les orientations économiques de la Métropole de Lyon avec le Président et 500 chefs d'entreprise

## Une ÉCONOMIE en mutation



**2015** Opale compte 20 partenaires

**2000** Création de l'Opale (observatoire partenarial en économie)

**1997** Schéma de développement économique (SDE) du Grand Lyon

## Ça bouge ! Les **MOBILITÉS** des ménages



L'observatoire des déplacements a été missionné afin de réaliser les premières exploitations et publications des résultats de la nouvelle Enquête Déplacements réalisée à l'échelle de l'aire métropolitaine lyonnaise, sous maîtrise d'ouvrage du Sytral.

Le contenu et le format de ces publications ont été convenus avec les 16 partenaires publics associés à l'enquête, représentant l'ensemble des territoires.

Une publication de synthèse des principaux résultats de l'enquête et 6 cahiers territoriaux ont été réalisés, concernant le Nord Isère, le Viennois, l'Ain, le Beaujolais, l'Ouest Rhône et l'agglomération lyonnaise (Sepal).

Les résultats de l'EDGT ont par ailleurs été exploités pour la révision du Plan de déplacements urbains (Sytral).

**2016**

6 plaquettes  
par secteurs

Base de travail  
pour les acteurs

- 2015** Réalisation de la nouvelle Enquête déplacements grands territoires à l'échelle de l'aire métropolitaine lyonnaise (EDGT)
- 2007** Publication des résultats de l'Enquête déplacements
- 2006** Création de l'Observatoire des déplacements  
Réalisation de l'Enquête déplacements
- 2005** Plan de déplacements urbains (Sytral)

2

Observation des territoires et observatoires

## Les **LOYERS** au juste prix dans l'agglomération lyonnaise



L'observatoire local des loyers lyonnais, intégré à l'observatoire partenarial de l'habitat animé par l'Agence d'urbanisme, a atteint sa phase de maturité, après deux années de développement. Il permet la collecte de près de 20 000 références et la fiabilisation de la connaissance des marchés locatifs dans et autour de la Métropole.

Il est un outil de pilotage des politiques de l'habitat, mais aussi un outil de référence des professionnels de l'immobilier et des représentants des locataires.

Sur la base des travaux de l'OLL, Emmanuelle Cosse, Ministre avait accepté, en mars 2016, les arguments lyonnais pour une régulation du marché s'appuyant sur la connaissance, et non l'encadrement, des loyers.

- 2014** (depuis 1990) Enquête des loyers (OLAP)
- 2013** Création Observatoire local des loyers (OLL)
- 2012** Loi DUFLOT (Encadrement des loyers)

Conférence de presse,  
Daniel Paccoud (Scot Beaujolais),  
Michel Le Faou (Agence)  
et Joël Prillard (Etat),  
le 13 décembre 2016

**2016**

20 000 références  
collectées

2 publications en ligne  
(site internet de l'Anil)

Conférence de presse



## CHAPITRE 3

# Approches et stratégies métropolitaines

Le chapitre 3 porte en grande partie les ambitions métropolitaine et régionale du programme de travail de l'Agence d'urbanisme.

### **Raisonner à l'échelle métropolitaine, c'est prendre le parti de regarder devant et de construire ensemble**

Les analyses que réalise l'Agence d'urbanisme autour du fait métropolitain lyonnais rendent compte d'une vision aménagiste inscrite dans le temps long (Datar, DTA, Plaine Saint-Exupéry...) et d'une gouvernance innovante (RUL, inter-Scot, Pôle Métropolitain...). Et l'intensité des échanges, l'interdépendance des bassins de vie et celle des zones d'emplois, qui caractérisent le phénomène de métropolisation, font exister au quotidien l'aire métropolitaine lyonnaise. Mais la nécessité de franchir une nouvelle étape, afin de faire de ce vaste territoire un espace de reconnaissance pour ses habitants et de solidarité entre ses composantes, semble maintenant indispensable. Il s'agit là d'un chantier sur lequel doit s'engager l'Agence d'urbanisme.

Si l'aire métropolitaine lyonnaise est un territoire attractif, économiquement et démographiquement, son dynamisme et sa richesse ne doivent pas cacher sa diversité, et faire oublier les fragilités locales ou territoriales. En effet, des tensions sociales et territoriales sont constatées, du fait des fortes hétérogénéités entre les territoires qui composent l'aire métropolitaine lyonnaise. Elles résultent des importantes transitions actuelles –démographique, économique, sociale, écologique, énergétique, institutionnelle...– et révèlent des réalités très différentes entre –et au sein– des espaces urbains, périurbains et ruraux. En s'affirmant comme un outil d'ingénierie métropolitain, capable d'accompagner les territoires dans leur diversité (communes, agglomérations moyennes, Scot...), l'Agence d'urbanisme joue pleinement le rôle qui lui est dévolu par ses membres.

L'interdépendance croissante des territoires et le dialogue partagé entre les acteurs politiques et économiques sont de solides points d'appui pour poursuivre la construction métropolitaine. Les suites à donner à l'étude du système alimentaire métropolitain, demain à celle de la ressource énergétique, ouvrent ainsi des perspectives collaboratives. Le défi sera maintenant d'écrire le projet politique que porte l'aire métropolitaine lyonnaise, et de l'afficher comme un élément fédérateur pour tous.

### **Une scène partenariale régionale recomposée**

Les recompositions territoriales et politiques issues de la fusion des Régions Auvergne et Rhône-Alpes et des élections de décembre 2015 réinterrogent en profondeur le positionnement de l'Agence d'urbanisme à cette échelle. Les Présidents des 4 Agences d'urbanisme (Clermont-Ferrand, Grenoble, Lyon et Saint-Etienne) ne s'y sont pas trompés en définissant dès 2015 de nouvelles orientations pour le réseau d'ingénierie UrbA3 devenu UrbA4.

En 2016, malgré la décision de la Région d'un retrait complet du partenariat des 4 agences d'urbanisme, ils ont souhaité renforcer les collaborations et la visibilité de ce réseau. La réalisation et la publication des 3 tomes de l'Atlas «nouvel espace régional et dynamiques métropolitaines» (en collaboration avec la DR Insee et avec le soutien du Sgar) illustrent cette décision, avec un travail unanimement reconnu, qui alimente de fait l'ensemble des réflexions de la Région et de ses composantes territoriales.

D'autres démarches, l'animation auprès des services de l'Etat du « Club PLUi Auvergne-Rhône-Alpes », les travaux autour de la transition énergétique soutenus par l'Ademe, l'appui au PRSE (Programme régional Santé-Environnement)... montrent l'importance que peut prendre le réseau d'ingénierie UrbA4 pour accompagner l'action publique au-delà de chacune de leurs aires d'intervention.



# INTER-SCOT / Paysage

Vers un référentiel commun

**2016**

Volonté d'une méthode visuelle et innovante pour le socle commun de l'inter-Scot

Animation de 2 ateliers

Etat des lieux des connaissances

Les Présidents de l'inter-Scot ont inscrit la question du paysage dans leur programme de travail commun, considérant qu'il était possible d'aborder le «grand territoire» de l'aire métropolitaine par une approche sensible, mettant en avant les forces de sa diversité et de ses interdépendances (massifs et plaines, côtières et défilés, grandes et petites vallées, cultures et infrastructures, etc.)

Un état des lieux des connaissances disponibles à l'échelle de l'inter-Scot a d'abord été dressé. Il permet maintenant la construction d'une vision partagée du Paysage métropolitain, à travers le récit d'acteurs, sans faire de distinction entre les paysages emblématiques et ceux paysages du quotidien.

Ce travail, qui se poursuit en 2017, construit une connaissance nouvelle à cette échelle territoriale et un référentiel commun du paysage, en s'appuyant sur une méthodologie revisitée. Il permettra de partager les enjeux métropolitains et territoriaux compte-tenu des évolutions paysagères en cours.

- 2015** Etablissement d'un programme de travail inter-Scot 2016-2020  
Le paysage est l'une des nouvelles thématiques identifiées
- 2013** Actualisation du Chapitre commun
- 2008** Validation du Chapitre commun des Scot de l'inter-Scot
- 2004** Mise en place de l'inter-Scot

**2016**

Animation des ateliers  
Expertise inter-Scot  
Participation et suivi des démarches ONPE

Observatoire national de la précarité énergétique

## LES 4 DÉFIS DU VOLET SOCIAL DE LA TRANSITION ENERGETIQUE

L'Agence d'urbanisme pilote, pour le réseau UrbA4, un dispositif partenarial (RAEE, PST) innovant, soutenu par l'Ademe. Il s'agit d'une expertise collaborative autour des 4 défis du volet social de la transition énergétique.

Ces défis ont été mis en avant lors d'expertises de 2015 dans la commune de Saint-Fons, la communauté des communes de Triève et le Scot du Rovaltain.

La mise en débat de ces défis en 2016, lors d'ateliers de prospective collaborative réunissant quelque 200 acteurs représentant des organismes, des collectivités et des territoires différents, a permis d'identifier des dénominateurs communs pour aborder ces questions.

Les apports de cette expérience ont déjà été mis au profit des réflexions de l'inter-Scot pour aborder le volet social de la transition énergétique au sein de l'aire métropolitaine lyonnaise.

Cette démarche a également été présentée à Bordeaux lors des assises européennes de l'énergie.



- 2015** Exploitation test des données GEOVHM/ONPE à l'échelle IRIS  
Entretiens d'experts locaux, régionaux et nationaux  
Ateliers préparatoires dans 3 territoires (commune de Saint-Fons, Communauté de communes de Triève et Scot du Rovaltain)

- 2014** Echanges préalables pour une démarche collaborative autour du volet social de la transition énergétique (RAEE, Let, Cerema...)

# UNE AIRE COSMOPOLITAINE

Des flux migratoires internationaux en appui du développement métropolitain

A l'heure d'une recrudescence des tensions autour de la question migratoire dans le Monde, l'Agence d'urbanisme propose une lecture historique et géographique de l'immigration internationale au sein de la Métropole de Lyon et de l'aire métropolitaine lyonnaise.

Le dossier rend compte des flux constatés, des contextes de ces vagues migratoires, des brassages culturels et aborde la contribution de ces populations au développement d'une amétropolitain.



**2016**

Rétrospective des flux migratoires et spécificités de ces populations dans l'aire métropolitaine

Projet européen avec la Métropole de Lyon

- 2015** Atlas de la transition démographique (Région)
- 2012** Atlas du vieillissement dans l'aire métropolitaine lyonnaise  
Livre blanc sur le vieillissement  
Charte pour un habitat adapté
- 2009** Spécificités et pratiques des populations migrantes dans l'aire métropolitaine lyonnaise et au sein du territoire régional
- 2008** Premiers questionnements sur la transition démographique et impact des flux migratoires dans la structure par âge des territoires

## AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

Un partenariat UrbA4 / DR Insee pour mieux comprendre la nouvelle région

La loi du 16 janvier 2015, relative, notamment, à la délimitation des régions françaises, a conduit à réduire le nombre de régions métropolitaines de 22 à 13. Localement il en a résulté le regroupement des régions Auvergne et Rhône-Alpes.

Afin d'éclairer cette nouvelle donne territoriale, le réseau régional des agences d'urbanisme (urbA4) s'est associé à la Direction régionale de l'Insee pour réaliser un « atlas », en 3 tomes, intitulé « nouvel espace régional et dynamiques métropolitaines ».

Ces publications croisent l'expertise de l'Insee, forte de sa connaissance statistique, et celle des agences d'urbanisme, au plus proche du fonctionnement des territoires.

Elles proposent ainsi une double lecture des dynamiques territoriales, à l'échelle du nouvel ensemble régional d'une part, à celle des systèmes métropolitains d'autre part.



**2016**

Réalisation du tome 3  
Réalisation et publication du tome 2  
Conférences de presse des tomes 1 et 2  
14 janvier et 14 septembre

**2015** Réalisation et publication du tome 1  
Partenariat avec l'Insee

3

Approches et stratégies métropolitaines



# CHAPITRE 4

## Planification locale

### Une année 2016 sous le signe des 3 documents majeurs et complémentaires de la planification territoriale de l'agglomération lyonnaise

Les équipes de l'Agence d'urbanisme ont été très attendues sur les rendus du PLU-H (Métropole de Lyon), du Scot (Sepal) et du PDU (Sytral) de l'agglomération lyonnaise, missions qui ont pris rang de priorités évidentes dans le programme d'activité.

Ces trois démarches ont pesé à elles seules la moitié des jours de travail consacrés aux études partenariales. Et c'est autant le niveau et la qualité de l'expertise des travaux réalisés, que notre capacité à mener en cohérence et en transversalité ces trois exercices, qui ont été appréciés.

### L'Agence d'urbanisme a joué pleinement son rôle d'outil partenarial pour favoriser le déclouonnement des démarches de planification

Cette convergence rare de la mise en chantier simultanée de ces 3 documents a été une opportunité formidable pour leur ouverture les uns aux autres, pour l'harmonisation des politiques publiques de l'agglomération mais aussi, de manière pragmatique, pour le partage d'études et de réflexions ;

Citons pour exemple :

- l'étude commune avec la Métropole de Lyon et le Sytral afin d'articuler les capacités résidentielles et économiques des territoires et les capacités des réseaux de transport. Engagée en 2014, elle a trouvé des suites en 2015, puis en 2016,

- le partage des évaluations environnementales du Scot, du PDU et du PLU-H,
- l'étude des corridors écologiques engagée à l'échelle du Scot, qui a enrichi le PLU-H,
- l'expertise des corridors de Transports en commun nécessaire à la révision du PDU, qui a elle aussi enrichi le PLU-H,
- les apports au schéma directeur d'eau potable d'éléments de diagnostic et de benchmark du PLU-H, et la réalisation partagée d'analyses et de cartographies de l'évolution de l'urbanisation et des captages d'eau potable, etc.

### L'Agence a mené un exercice collaboratif, s'affranchissant des limites administratives, entre la Métropole et les territoires voisins afin de faire émerger des enjeux communs

Le Secteur Beaujolais / Val de Saône a été ce territoire d'expérimentation pour partager une vision et faire émerger des enjeux communs, en préparant et en animant des ateliers collaboratifs, réunissant des techniciens de différentes entités administratives de ce territoire, à cheval sur 2 départements, 4 Scot, 1 Métropole, 1 Communauté d'agglomération et plusieurs Communautés de communes.

# SCHÉMA DE COHÉRENCE TERRITORIALE / Sepal

Au cœur de sa mise en œuvre

Le Scot est le document cadre qui oriente la stratégie et le développement à long terme des 74 communes de l'agglomération lyonnaise. Il porte un projet « vivant », dont la mise en œuvre est accompagnée par des études spécifiques, par l'adaptation de ses dispositions au contexte national et local, et par un suivi dans le temps, au travers de 51 indicateurs.

- 2015** Actualisation des continuités écologiques de l'agglomération lyonnaise (partenariat)  
Engagement de la modification avec la prise en compte des évolutions réglementaires, de l'extension de périmètre à Lissieu et Quincieux et de la modification de la DTA
- 2013** Premier suivi à 3 ans
- 2010** Approbation du Scot

**2016**

Finalisation du dossier de modification du Scot

Bilan du Scot à 6 ans  
Actualisation avec le Sepal des 51 indicateurs de suivi

**2016**

Contributions à la finalisation du dossier de révision du PDU (finalisation du diagnostic, appui au plan d'action...)  
Participation aux instances de travail et de concertation  
Approbation du PDU par le Conseil syndical du Sytral

## PLAN DES DÉPLACEMENTS URBAINS / Sytral Au cœur de sa révision

Le PDU est le document cadre qui définit les principes régissant le transport des personnes et des marchandises, la circulation et le stationnement et qui présente un programme d'actions pour une politique de mobilité au service de tous les citoyens.

La révision du PDU, engagée en 2015, a pour ambition d'aboutir à un nouveau document d'organisation des déplacements dans l'agglomération lyonnaise avec :

- une répartition modale plus favorable encore aux transports en commun, à la marche à pied et au vélo,
- des objectifs liés aux enjeux de santé publique et de cadre de vie, d'équité et de cohésion sociale,
- et un système de mobilité en évolution pensé pour l'utilisateur (changement de comportement, simplification de la mobilité, connexions et nouvelles technologies...).



Copyright Thierry Fournier - Métropole de Lyon

- 2015** Prescription de la révision du PDU  
Participation aux séances des groupes de travail thématiques  
Préparation et participation aux réunions des 4 territoires  
Participations aux comités techniques et au comité de pilotage

# PLAN LOCAL D'URBANISME

## ET DE L'HABITAT / Métropole de Lyon

L'actualisation simultanée du projet de territoire,  
du droit des sols et de la politique de l'habitat

En 2016, plus d'une trentaine de salariés a encore été mobilisée autour du chantier emblématique du PLU-H.

Ce travail complexe et exigeant a abouti grâce à l'investissement et à la cohésion d'une équipe en grande partie dédiée, qui a su opérer un effet d'entraînement, en mobiliser la quasi-totalité des compétences de l'Agence et en travaillant en partenariat et en confiance avec les services de la Métropole de Lyon et des communes.

En effet le PLU-H est décliné à 3 échelles, celle de la Métropole, celle des 9 bassins de vie (CTM) et celle des 59 communes et 9 arrondissements de la Ville de Lyon.

La production d'importants contenus, de nombreuses réunions de travail, des échanges multiples avec tous les acteurs intéressés (institutionnels, professionnels, société civile)... ont été nécessaires depuis 5 ans pour aboutir à la formalisation du document qui soutient la réalisation des politiques urbaine, économique et de l'habitat de la Métropole de Lyon et encadre le droit des sols.

Cette année est marquée en particulier par la production de tous les documents réglementaires qui constituent le document soumis au vote du Conseil métropolitain.

Il s'agit notamment des documents de diagnostic et de projet de territoire aux différentes échelles (rapport de présentation d'agglomération, cahiers des bassins de vie, cahiers communaux, les 3 intégrant un volet Habitat mais aussi de ceux définissant les règles du droit des sols, leur spatialisation et le plan d'actions pour l'habitat.

Il faut souligner l'important travail mené pour établir les cahiers pour la préservation des qualités et des patrimoines des communes, les déclinaisons territorialisées du Programme d'orientations et d'actions de l'habitat (POA) et celles des projets urbains en orientations d'aménagement et de programmation (OAP).

CTM = Conférences territoriales des Maires  
(anciennement, Conférences locales des Maires CLM)

**2016**

Production  
des documents  
réglementaires  
du PLU-H de la  
Métropole de Lyon



Copyright Thierry Fournier - Métropole de Lyon

- 2015** Réunions des CTM pour valider les orientations réglementaires  
Rencontres des communes pour la définition des zonages
- 2014** Rencontres des communes autour du PADD
- 2013** Réunions des CTM pour préciser les contours du PADD  
Rencontres des communes autour des diagnostics territoriaux
- 2012** Réunions des CTM (9) pour préciser les objectifs de la révision  
Prescription de la révision
- 2011** Réflexions, réunions et études préparatoires à la révision



Le chapitre 5 propose depuis plusieurs années sur l'ensemble du territoire de l'aire métropolitaine lyonnaise des méthodes de travail adaptées à la diversité des attentes partenariales ; en 2016, les interventions ont porté ainsi sur les territoires de la Métropole de Lyon, mais aussi sur ceux de ViennAgglo, de Porte de l'Isère, d'Annonay Rhône Agglo, de Tarare et de Bourgoin-Jallieu.

Nous observons une recrudescence d'activité dans les champs de la prospective territoriale et de la planification urbaine, de la définition de plans d'actions stratégiques à court, moyen et long termes, intégrant les enjeux du renouvellement urbain (sous l'impulsion du NPNRU - Nouveau programme national de rénovation urbaine), des expertises pré-opérationnelles et foncières ayant pour objectif de renforcer les capacités de prise de décision de nos partenaires, cela dans une logique d'urbanisme de projet.

### **Renforcer l'approche transversale et multithématique, à toutes les échelles territoriales et en intégrant la gestion du temps long, pour garantir un aménagement cohérent du territoire**

L'Agence d'urbanisme a réalisé, à des échelles variées, des travaux transversaux, multithématiques, prospectifs, certains cherchant à identifier des problématiques émergentes. Par exemple la transformation concomitante de grandes infrastructures autoroutières et des sites riverains, inscrits en dans les objectifs de renouvellement urbain, d'autres permettant d'accompagner les dynamiques de développement et de gestion des territoires sur le temps long, comme le PLH de la CAPI. Le projet de territoire d'Annonay Rhône Agglo constitue quant à lui la première étape du processus d'élaboration d'un PLUi-H de la nouvelle intercommunalité (née de la fusion d'AnnonayAgglo et de Vivarhône).

**Des documents stratégiques qui apportent, sous la forme de plans guide associés à des plans d'actions intégrant une expertise pré-opérationnelle, des réponses concrètes à la mise en œuvre d'un urbanisme négocié.**

L'argent public étant un levier de l'aménagement plus difficile à mobiliser, il faut laisser une plus large place à l'action privée. Dans cette optique, l'Agence d'urbanisme a su adapter son offre de service, en intégrant les modèles économiques proposés par les principaux acteurs d'un urbanisme de plus en plus négocié.

Le rôle de l'Agence d'urbanisme est au cœur de ce nouveau jeu d'acteurs : définir les justes invariants qui pourront devenir le support d'une négociation et guideront l'aménagement d'un territoire en intégrant les enjeux urbains, paysagers, patrimoniaux, programmatiques, en conjugant les modèles économiques propres et complémentaires de l'action publique et de l'investissement privé.

En 2016, la réalisation de plusieurs plans guide a permis d'engager de nombreux échanges avec les porteurs de projets privés et d'apporter aux collectivités les éléments supports de la négociation et de la prise de décision. Le plan guide de Fourvière aura permis de croiser les principaux enjeux thématiques (patrimoine, foncier, accessibilité, programmation urbaine) d'un site emblématique, celui de Gerland Sud de clarifier, à différentes échelles, les enjeux qui guideront la transformation de cet espace d'articulation stratégique de plusieurs territoires de la Métropole... D'autres exemples, comme l'aménagement du secteur « Duvivier Cronstadt, Lyon 7 », pourraient être cités pour illustrer ce rôle particulier que joue de plus en plus l'Agence d'urbanisme auprès des Collectivités pour les accompagner dans le renouvellement, l'aménagement, le développement... de leurs sites de projet.



# VIENNAGGLO,

## Une présence aux étapes clés de la transformation du territoire

- 2015** Vallée de la Gère NPNRU  
Etude de stratégie urbaine attractivité Vienne Nord  
Atelier sur programmation du quartier  
Cahier des charges de consultation d'une équipe de maîtrise d'œuvre urbaine  
Grand projet urbain Vienne-Sévenne
- 2013** Urbagare, Appel à projet du Pôle Métropolitain  
Vienne Estressin conditions de mise en œuvre.
- 2012** Depuis 2011, Stratégie d'aménagement spatialisée
- 2010** Etude stratégique Epora Vallée de la Gère

ViennAgglo, l'une des quatre agglomérations co-fondatrices du Pôle Métropolitain a identifié dans l'Agence d'urbanisme un outil d'ingénierie d'intérêt public proposant une offre de service adaptée aux enjeux de son territoire.

C'est par l'apport de réflexions et d'études amont destinées à la mise en œuvre des politiques de l'intercommunalité que l'Agence d'urbanisme a noué les premiers contacts avec le territoire. On peut noter trois études fondatrices :

- (1) la prise en compte des enjeux de mobilité et d'apaisement des infrastructures autoroutières en ville (étude RN7),
- (2) la proposition d'une vision stratégique de l'aménagement d'un territoire singulier, la Vallée de la Gère, en partenariat avec Epora, dont une partie est maintenant classée en site NPNRU régional et fait l'objet d'études opérationnelles,
- (3) la démarche Urbagare, engagée par la Région et poursuivie par le Pôle Métropolitain, qui préfigure aujourd'hui le grand projet urbain « Vienne-Sévenne »

**2016**

Mission conseil  
de mise en œuvre  
Grand Projet Urbain  
Vienne-Sévenne  
Vallée de la Gère,  
NPRU

**2016**

Plan guide  
Analyse des projets  
Tony Parker Academy  
(TPA) et Lou Rugby

## LYON GERLAND,

### Une pièce urbaine qui participe à l'organisation d'un espace d'articulation majeur de la Métropole

L'Agence d'urbanisme intervient sur le territoire de Gerland à travers une diversité d'études : préfiguration du schéma directeur du Biodistrict (qui a conduit au permis de construire du projet *Urban Garden*), plan guide de Gerland sud, expertise urbaine pré-opérationnelle (ZAC des Girondins)...

Pour certains sites, considérés comme des « territoires d'opportunité », l'Agence d'urbanisme a proposé d'inverser le regard, affirmant l'importance de cette pièce urbaine dans l'organisation de cet espace majeur de la Métropole.

Concernant le secteur « Gerland Sud », cela est passé par la prise en compte de l'héritage particulièrement riche laissé par l'architecte Tony Garnier (stade de Gerland) et le paysagiste Michel Corajoud (parc de Gerland). Il a fallu alors chercher à définir des invariants compatibles avec ces enjeux patrimoniaux et paysagers et les objectifs de développement des projets liés à l'arrivée de la Tony Parker Academy (TPA) et à l'installation du Lou Rugby.



- 2015** Modélisation urbaine de Gerland MUG, Nouveaux outils, Web TV
- En continu** Mission d'appui permanente auprès de la commission préalable à l'instruction des permis de construire
- 2012** Atelier de composition urbaine  
Pré-cadrage du schéma directeur BIO-DISTRICT  
Atelier qualité urbaine NOVAE

Entre **LYON**

et **VILLEURBANNE,**

Accompagner une cession foncière en  
proposant de nouveaux usages publics

**La reconversion des Blanchisseries**

Interrogée en 2010 sur le devenir du site des Blanchisseries des HCL, aux limites de Lyon et de Villeurbanne, l'Agence d'urbanisme a identifié des thèmes fédérateurs afin de proposer un projet unitaire. A proximité de la Part-Dieu, ce site d'environ un hectare présente un potentiel de mutabilité et de développement important pour le quartier Bellecombres-Charpennes. L'Agence d'urbanisme a établi un schéma de référence, avec un phasage et une programmation associant usages, logements et commerces de proximité. Elle a défendu la préservation de ce patrimoine industriel dit « ordinaire » et la réalisation d'un espace public partagé. Sur la base de ce schéma, la Métropole a procédé à la modification du PLU et la mise en vente du site a été engagée dans le cadre d'une consultation opérateur / concepteur, dont les lauréats ont été désignés par jury. L'intervention de l'Agence d'urbanisme s'est poursuivie jusqu'en 2016, cette fois auprès de la ville de Lyon, avec un appui à l'instruction des permis de construire.



Copyright site internet - Blanchisserie centrale  
Altarea Cogedim désigné lauréat du projet  
de reconversion du site

**2016**

Mission conseil  
& appui à la  
Commission  
permanente des  
permis de construire

**De 2010 à 2015**

Schéma de référence  
Expertise urbaine complémentaire  
Appui à la modification du PLU  
Cahier des charges de consultation  
Participation au jury

**VENISSIEUX,**

Un territoire attractif bien  
desservi qui bénéficie d'une forte  
dynamique de développement



© Atelier CASTRO DENISSOF

**2016**

Projet technicentre  
Mission conseil pour  
la mise en œuvre du  
quartier de gare

**2015** Etude de cadrage urbain Le Carreau Vénissieux, Corbas  
Etude de cadrage urbain & paysager pour accompagner  
l'arrivée d'une nouvelle unité industrielle SNCF

**2013** Urbagare Appel à projets du Pôle Métropolitain

L'Agence d'urbanisme est régulièrement sollicitée par la Métropole et la ville de Vénissieux, sur des questions variées allant de l'observation au projet urbain. Nos différents rôles, « ensemble des politiques publiques, tiers de confiance, facilitateur technique... », nos compétences et nos savoir-faire permettent de penser l'articulation des projets opérationnels avec les objectifs recherchés par les collectivités et les réflexions stratégiques plus long terme et à plus grande échelle. Un des objectifs recherchés par exemple à Vénissieux concerne le renforcement de l'offre de mobilité en transports collectifs et l'intensification du développement urbain autour de leurs axes et stations. L'Agence d'urbanisme, en appui du Pôle Métropolitain en 2013 dans le cadre de la démarche Urbagare, continue ainsi à accompagner les transformations urbaines du pôle multimodal de Vénissieux. Avec en 2016 l'implantation d'une nouvelle unité industrielle de la SNCF. Nos travaux ont ainsi permis de comprendre l'importance de préserver et d'aménager de manière équilibrée les fonciers situés à proximité de ces pôles d'échanges dans une logique d'urbanisme de précaution, avec une programmation ambitieuse et maîtrisée qui doit être planifiée sur le long terme afin de ne pas créer de conflits d'usage (conserver des réserves foncières afin de ne pas obérer la rénovation du pôle GARE, garantir un accès à la mobilité douce pour l'ensemble du quartier, la gestion des P+R, préserver les capacités de desserte par les TCU).

**5**

Projets urbains et périurbains



# TARARE LE QUARTIER DE LA PLATA

Réconcilier les acteurs et accompagner les premières mises en œuvre opérationnelles

Le partenariat entre la ville de Tarare illustre l'intérêt d'une action forte et permanente de l'Agence d'urbanisme, ingénierie partagée et métropolitaine, au service d'un territoire, de ses décideurs et de ses habitants.

Les différentes missions menées depuis 2009, ont permis d'aboutir dès 2012 à la signature d'une nouvelle convention ANRU, à l'élaboration du PLU, à de nouveaux investissements publics et privés...

Autant d'éléments qui confortent le rôle de polarité d'appui de la commune au sein de l'aire métropolitaine lyonnaise.

Le projet du quartier des Hauts de Tarare est par ailleurs illustratif de la capacité d'adaptation de l'Agence d'urbanisme à des contextes très variés. Face à une situation de blocage, les services de l'Etat et la ville de Tarare ont souhaité que l'Agence d'urbanisme d'assurer une mission d'expertise urbaine et de médiation avec les habitants du quartier de la Plata.

Le processus de co-construction alors proposé et réalisé avec les acteurs présents (habitants, associations, collectivités, services de l'état) a permis de partager une vision d'avenir pour ce quartier et de permettre à 60 familles de poursuivre leur projet de vie sur ce site aux qualités géographiques et paysagères remarquables, tout en offrant de véritables marges de manœuvre pour en engager le renouvellement urbain.

En devenant en 2016 le 40<sup>e</sup> membre adhérent, Annonay Rhône Agglo a permis à l'Agence d'urbanisme d'élargir son champ de vision et d'action au nord Ardèche.

Ce territoire illustre une fois de plus la diversité de l'aire métropolitaine. Il est riche de forces, de contrastes et de diversités, entre ville patrimoniale et industrielle, polarité commerciale périphérique, plateaux agricoles, vallées boisées et contreforts du parc du Pilat...

Mais il a aussi les faiblesses actuelles des villes et agglomérations moyennes, ce qui nécessite une compréhension fine de la géographie, des dynamiques à l'œuvre et des modèles économiques viables.

L'Agence d'urbanisme a rencontré l'ensemble des maires de l'agglomération afin de comprendre ces enjeux et a organisé des ateliers partagés. La richesse de ces échanges a permis la formalisation, et la validation, d'un projet intercommunal de territoire.

Cela permet aux communes d'aborder favorablement le PLUi-H, qui s'engage dès 2017 et dont l'ambition est de doter le territoire récemment élargi d'un outil de planification opérationnel et performant.

**2016**

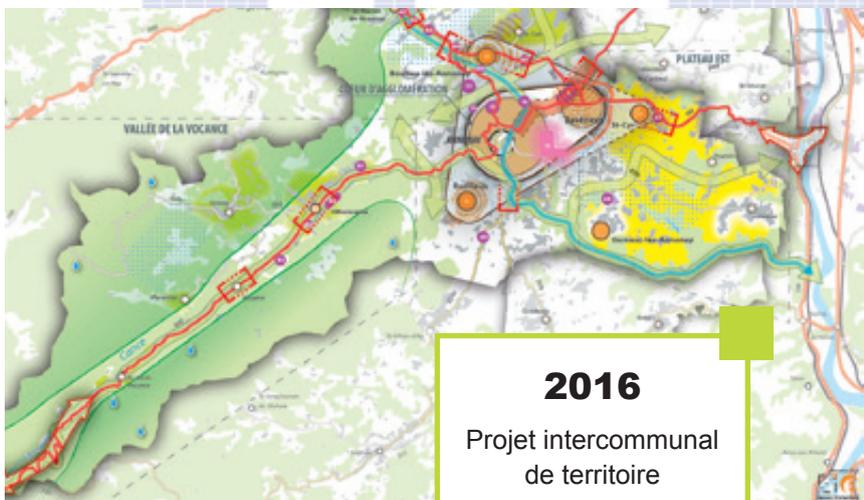
60 logements en cours de construction

PLU Modification

**2015** Plan guide du centre - projet de rénovation RN 7  
Modification du PLU

**2014** Depuis 2009,  
PLU Révision générale  
Etudes de gisement foncier avec Epora  
La Plata - site ANRU - concertation publique,  
Cahier de recommandations sur deux sites de projets  
(construction de 60 logements par la 3F Immobilière)

# ANNONAY RHÔNE AGGLO, Le déploiement de l'ingénierie métropolitaine au service d'un nouveau territoire



**2016**

Projet intercommunal de territoire

Méthodologie pour l'élaboration d'un PLUi-H

**2015** Entretiens avec les 16 maires d'Annonay Agglo  
Etude de préfiguration pour un futur PLUi-H

## CAPI & BOURGOIN-JALLIEU, Un accompagnement qui se déploie progressivement à toutes les échelles

Depuis 2009, l'Agence d'urbanisme mène des missions d'appui auprès de la Communauté d'agglomération Porte de l'Isère (CAPI), avec par exemple l'élaboration d'un projet de territoire intercommunal (PAD) ou encore de son Programme local de l'habitat (PLH) et la Ville de Bourgoin-Jallieu, avec la révision générale, puis la modification, de son PLU et la réalisation de cadrages urbains et de missions de conseil. Cette présence territoriale est renforcée avec les études de gisements fonciers et d'opérationnalité de certains tènements réalisées en partenariat avec l'Epora.

Dans un souci de cohérence, d'efficacité et de bonne mise en œuvre des politiques publiques, l'Agence d'urbanisme assure également une veille régulière des transformations de ce territoire.

Dans un contexte politique profondément renouvelé en 2014, elle a accompagné les acteurs de ce territoire pour asseoir leurs volontés de développement et modifier en conséquence les documents cadre. Cela a notamment été le cas du PLU de Bourgoin-Jallieu.

Ce territoire illustre pleinement notre capacité à bâtir une relation partenariale de long terme, fondée sur des compétences techniques reconnues, la connaissance territoriale et l'écoute attentive de ces décideurs.

**2016**  
Modification du PLU  
Projections territorialisées PLH  
Missions d'AMO  
Séances de travail préalables au débat communautaire sur la prise de compétences PLUi,  
Pédagogie & animation, Web TV



- 2015** Etudes de faisabilité pré-opérationnelle secteur Paul Bert, place Général de Gaulle, Pont de Jallieu, Lilattes  
Modification n°1 du PLU
- 2014** Schéma de référence Cadrage urbain&Paysager
- 2013** OAP Orientations d'aménagement  
Révision générale PLU Bourgoin
- 2012** Depuis 2010, PLU Bourgoin Révision générale
- 2009** Epora Etudes de Gisement Foncier au niveau Interco CAPI  
Projet de territoire PADD

5  
Projets urbains et périurbains

## SAINT-FONS, Une offre de service intégrée et solidaire

Evoquer l'intervention de l'Agence d'urbanisme dans les villes de 1<sup>re</sup> couronne de la Métropole de Lyon, c'est avant tout rappeler l'investissement important de ses équipes sur les questions de renforcement de l'attractivité territoriale et les enjeux de renouvellement urbain.

Sur ce territoire, l'Agence d'urbanisme propose depuis plusieurs années à ses partenaires une offre de service élargie, qui a permis d'engager de nombreuses réflexions et consolider des décisions qui ont aujourd'hui une portée opérationnelle.

D'une première étude consacrée en 2012 à la création d'un « atelier d'attractivité territoriale », en passant par la relecture des invariants du projet de renouvellement urbain ANRU Carnot Parmentier, à l'engagement en 2016 d'un plan guide intégrant une vision stratégique prospective à long terme pour le nouveau programme ANRU sur le secteur Arsenal

Les évolutions successives de la commande partenariale nous permettent aujourd'hui de livrer à nos partenaires une vision globale des enjeux majeurs qui pourront orienter la transformation de ce territoire métropolitain.



**2016**  
NPNRU  
Carnot-Parmentier  
Opération Arsenal

- 2015** Expertise ANRU Secteur Carnot-Parmentier
- 2014** Cadrage urbain & paysager pour un « Renforcement de l'attractivité du centre-ville »
- 2013** Atelier d'attractivité conduit avec la Ville, la Métropole et le Sytral sur le territoire de la commune
- 2012** Etude d'opportunité



### Quel impact de nos appuis aux villes du sud ?

Ces dix dernières années, l'Agence a apporté à une douzaine de villes du sud une assistance à maîtrise d'ouvrage et un renforcement de leurs capacités en urbanisme. Il est difficile de mesurer le plein impact de ces apports car s'il y a des progrès collectifs ou des réalisations visibles... il y a aussi l'évolution professionnelle de nombreuses personnes formées qui sont difficilement quantifiables.

On peut néanmoins déjà se demander quels sont les facteurs qui limitent ou au contraire accentuent l'impact de nos actions. Parmi les facteurs favorables, on peut retenir :

- le bon choix des sujets d'appui,
- la durée et la continuité de l'appui sur les sujets,
- le faible turn over de nos techniciens partenaires,
- l'engagement politique direct,
- l'intérêt de l'AFD (ou autres bailleurs) pour les sujets d'appuis de l'Agence, pouvant aboutir au financement des projets étudiés.

A contrario le manque de compréhension sur les apports possibles de l'Agence (par exemple la plus-value de long terme), le peu d'engagement politique local ou le changement incessant des décideurs, ou encore le *Turn over* des partenaires techniques, sont des facteurs limitatifs.

L'impact peut être de différentes natures :

- L'élévation du niveau technique et professionnel de nos partenaires techniques ou des décideurs.
- Les réorganisations institutionnelles ou des services, le renforcements ou la créations de services et des outils (techniques, réglementaires...).

- L'adoption par nos partenaires de nouveaux concepts et de politiques publiques inspirés de nos formations et apports.

- La mise en oeuvre d'actions réservoirs mais surtout la réalisation des projets étudiés (sur financement local et/ou avec l'appui d'un bailleur (AFD, Banque Mondiale, BAD). Par exemple : une réservation d'emprise pour une infrastructure, une ligne de transport en commun en site propre, la protection d'espaces verts ou d'une trame verte, la création de centres secondaires...

L'analyse des interventions de l'Agence d'urbanisme, tant en coopération décentralisée qu'en marché d'assistance, révèle un impact significatif de nos actions sur 4 villes : Sétif (Algérie), Ouagadougou (Burkina Faso), Addis Abeba (Ethiopie) et Kochi (Inde, Province du Kérala).

D'autres villes de coopération ont tiré profit de notre appui, mais sans doute de façon moins marquée :

- à Bamako, l'appui en cours à la création d'une agence d'urbanisme dont le principe semble admis mais la mise en place pas encore effective ;
- à Rabat, l'appui auprès de l'AURS (Agence d'urbanisme de Rabat / Salé) sur l'articulation urbanisme et transport ;
- à Ho Chi Minh Ville, l'appui aux formations prodiguées par le Paddi (structure de coopération franco-vietnamienne) amène d'abord une progressive amélioration du niveau technique des cadres locaux (économie régionale / planification / développement durable / insertion urbaine du métro / prise en compte du patrimoine ordinaire ...), avant de générer des réalisations sur le terrain.



## ADDIS ABEBA, Ethiopie

### Une coopération réussie

**2016**

Financement du BRT  
par l'AFD

Etude de détail de la  
ligne (Safege/Suez)

**2010** Etude de faisabilité d'une première ligne de bus en site propre à haute capacité choisie par Addis Abeba

**2004** Réservations d'emprises sur les axes majeurs  
Projet de 40 kms de Light Rail Transit

**2003** Réflexions pour un réseau de bus en site propre

Le travail constant des Lyonnais, en collaboration étroite avec l'Agence Française de Développement (AFD), a assuré un impact significatif de cette coopération pour la ville d'Addis-Abeba, sur les questions des transports en commun, de trame verte et de multipolarité.

La Métropole de Lyon et l'Agence d'urbanisme ont pu ici structuré des actions dans le temps long avec comme apports :

- La sensibilisation des partenaires techniques et politiques aux enjeux stratégiques de la planification urbaine et de l'anticipation de la croissance urbaine d'Addis Abeba, particulièrement en périphérie.
- L'orientation des réflexions majeures pour le développement de la capitale éthiopienne, dans le cadre de son schéma directeur, telles la création d'une charpente de transports en commun en cohérence avec les principaux corridors urbains, la multipolarité et la création d'une trame verte et bleue.

Des réalisations sont nombreuses :

- le Light Rail Transit est aujourd'hui en fonctionnement sur des emprises réservées identifiées dès 2004,
- la mise en service de la première ligne de Bus Rapid Transit (BRT) est prévue en 2019 (18 km) ; elle fait l'objet d'un financement de 85 millions d'euros de l'AFD,
- l'établissement de « local development plan » et l'étude du centre secondaire de Kaliti au sud d'Addis,
- la rédaction d'un manuel de référence pour la conception des espaces publics,
- la création de « missions » pour la mise en oeuvre de la trame verte (The Project Office d'Entoto est en phase de conception).

## SÉTIF, Algérie

### Une relation de confiance

Engagée depuis 2010 entre la Ville et la Métropole de Lyon d'une part, et la Ville et la Wilaya (Préfecture) de Sétif d'autre part, cette coopération a été renforcée par la visite en Algérie de Gérard Collomb en octobre 2015.

Elle a permis de forts échanges et l'appui lyonnais à des projets concernant la gestion des espaces verts, l'éclairage public, le partenariat économique et les questions urbaines.

L'Agence d'urbanisme apporte son concours à sa consœur sétifienne, avec par exemple des formations-action réunissant maintenant des cadres des grandes villes algériennes.

**2016**

Participation aux  
rencontres algéro-  
françaises (Alger)

Formation-action  
«politique de la ville»  
(auprès de 80 cadres)



**2015** Projet urbain  
Visite de Gérard Colomb

**2013** Trame verte

**2011** Composition du parc central de Sétif

**2010** Engagement de la coopération  
Agence d'urbanisme de Sétif (Urbase)

# OUAGADOUGOU, Burkina Faso

## Investir dans le temps long

L'Agence d'urbanisme apporte un appui continu à la ville de Ouagadougou dans la structuration d'une politique de planification associant urbanisme et transport. Cette mission associe plusieurs directions de la Ville et de la Métropole de Lyon, ainsi que le Cerema. Elle permet aujourd'hui à la municipalité ouagalaise, qui dispose notamment d'un référentiel de voirie, de s'imposer localement comme leader sur ces questions.

Cette politique de planification, qui concrétise la vision stratégique de développement d'une ville confrontée à une croissance de 100 000 habitants par an, se met en œuvre avec un programme d'investissement de grande envergure (avec notamment un prêt de l'AFD de 80 millions d'euros) qui comprend notamment la réalisation de 2 projets de renouvellement urbain (centres secondaires de Tampuy et de la gare de l'Est). L'Agence d'urbanisme a été présente durant toute la durée d'instruction du projet. Elle poursuivra son appui dans les phases opérationnelles à venir.



**2016**

Plaquette n°1 de l'ODUO

Accueil à Lyon de M. le maire Armand Béouindé

- 2015** Formation-Action « Aménagement des carrefours » Projets de centres secondaires
- 2014** Mise en place de l'observatoire des déplacements et du SIG Voiries (ODUO)
- 2009** Début de la coopération décentralisée

6

Activités internationales

# KOCHI, Inde

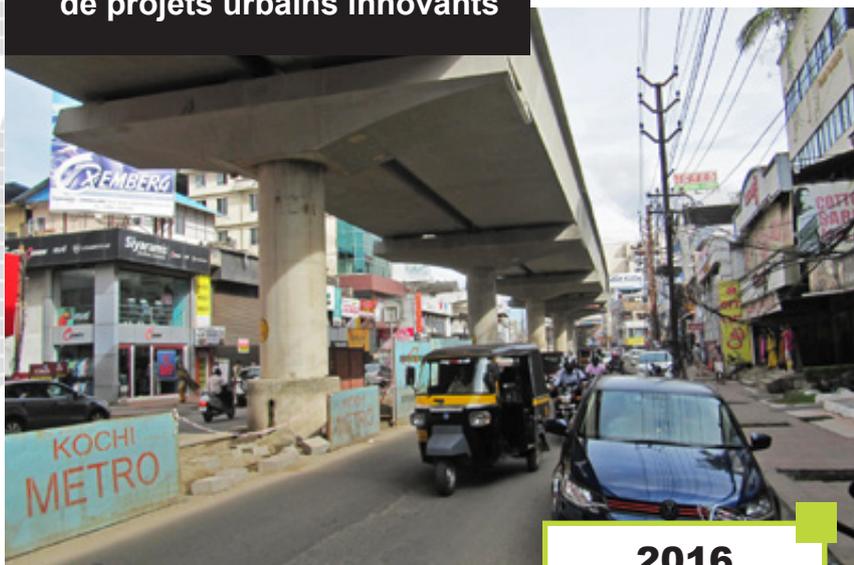
## Accompagner le métro aérien de projets urbains innovants

Depuis le projet Asia Urbs de Jaipur (2000-2003), l'Agence d'urbanisme n'avait pas eu l'occasion de réintervenir auprès des villes indiennes. Cela a été possible en 2015, en appui d'un partenariat entre l'AFD, la Codatu et le Sytral, à Kochi, capitale économique de l'Etat du Kerala (2,5 millions d'hab.).

Les propositions de l'Agence d'urbanisme ont alors intéressé le partenaire local de cette coopération, KMRL, maître d'ouvrage du projet de métro aérien.

Le concept de rue semi-piétonne pour le réaménagement de l'artère commerçante principale de Kochi et les propositions d'espaces publics et de projets urbains au contact des grandes stations périphériques de ce métro ont depuis fait l'objet d'études de faisabilité conduites par Egis Rail (qui a souhaité recourir à notre expertise).

Les partenaires indiens et l'AFD ont régulièrement souligné l'importance de l'apport de l'Agence d'urbanisme.



- 2015** Identification de projets urbains au contact des stations du métro aérien

**2016**

Appui à Egis Rail pour 3 sites de projet  
Contrat spécifique AFD



## CHAPITRE 7

# Innovation et réseaux de compétences

Grâce à ses activités documentaires, ses réseaux techniques (Fnau) et scientifiques (Imu, RSTE), l'Agence assure une veille continue des sujets émergents. Pour les discerner avec acuité, elle maintient également un dialogue régulier avec la société civile, en travaillant avec le Conseil de Développement de la Métropole de Lyon par exemple, ou en développant des approches innovantes d'écoute des habitants (Point de Repère : « La densification, enjeux de territoires et vécu des habitants »).

Au regard du contexte local et des problématiques rencontrées par ses partenaires, l'Agence explore certains sujets de façon plus approfondie. L'anticipation est ici essentielle, les recherches d'hier alimentent les études d'aujourd'hui (Point de Repère : « Vers un urbanisme favorable à la santé »).

L'Agence ne s'engage jamais seul sur ces chemins de la prospective et de l'innovation. Par exemple, la question des vulnérabilités multiples (sociales, économiques, énergétiques, environnementales), a été développée en lien avec le réseau scientifique et technique de l'Etat, traduite et territorialisée à différentes échelles au sein de l'Agence.

En 2016, elle est venue nourrir les réflexions engagées par différents partenaires sur le renouvellement du développement durable, la résilience et la robustesse des grands et micro-territoires face aux enjeux climatiques et énergétiques notamment.

Dans le même type de processus, les réflexions sur la prise en compte des problématiques de santé globale et environnementale en urbanisme ont démarré en 2010, avec les directions de l'eau et de la propreté du Grand Lyon.

Des travaux conduits avec le monde scientifique (Lyon2, ENTPE, EHESP, Graie Rhône-Alpes), des rencontres professionnelles (Fnau, réseau Urbanisme et santé), ont progressivement consolidé une connaissance qui permet de répondre en 2017 aux sollicitations de la Métropole de Lyon, l'inter Scot, ou l'Etat par exemple.

L'année 2016 a également vu l'aboutissement d'un travail collaboratif avec des chercheurs en géographie (Lyon 2) et en informatique (Lyon 1). Cette recherche, intitulée « *Skyline* », explore les outils d'analyse et de réglementation d'un espace tridimensionnel, où le piéton ne se déplace pas seulement au sol mais aussi dans les hauteurs du bâti. Elle ouvre la réflexion sur une ville dense mais de qualité, où l'espace public devient multi-niveaux, où le végétal prend son envol, où l'accès à la lumière et à l'horizon pose des questions d'ordre éthique.

En 2017, les questions de santé environnementale, de végétalisation, de convivialité et de qualité du cadre de vie s'entrelacent dans le programme de travail de l'Agence, venant renouveler l'approche des espaces publics.



# SKYLINE, VERS D'AUTRES HORIZONS

L'urbanisme regarde  
vers le haut

Voici un exemple intéressant de collaboration avec la recherche dans un objectif opérationnel. Quels outils de la mise en débat public et d'amélioration réglementaire pour cette question de la *skyline* ?

*Skyline* est un projet de recherche exploratoire, collaboratif et comparatiste sur les enjeux politiques, économiques et sociaux d'une dimension du paysage urbain restée implicite : la *skyline*. Le projet est justifié par l'absence de conceptualisation, alors que se multiplient les projets de tours dans les villes européennes et que des conflits émergent sur la verticalisation des métropoles.

Dans le contexte du développement durable, cette mission a pour objet une réflexion sur les principes de gouvernance de cette dimension du paysage urbain à Lyon, Londres et Paris. Il s'agit en amont de définir ces combinaisons particulières de vues et de points de vue qui donnent à voir de vastes portions de territoire urbain et à embrasser la globalité des formes matérielles de la société urbaine. Il s'agit ensuite d'identifier et de comprendre les enjeux politiques associés aux transformations, préservations et aux représentations de la silhouette urbaine pour formaliser la *skyline*.

Depuis plusieurs années, l'Agence assiste aux temps forts organisés par le Conseil de Développement.

En 2016, une collaboration plus formalisée a été engagée avec la participation de l'Agence d'urbanisme aux ateliers-conférences organisés sur le thème des mutations du travail et des activités de demain, et avec la réalisation d'une note contributive (la thématique des emplois et activités de demain a été passée au crible des métiers et compétences de l'Agence d'urbanisme).

Emplois verts, *Silver* économie, activités culturelles, économie circulaire... autant de sujets d'avenir en lien direct avec nos domaines de réflexion et d'intervention (observatoires, planification, veille & prospective).

**2016**

Séminaire final  
Partage des derniers résultats  
de la recherche

Acteurs internationaux sollicités  
sur les 3 workshops : Londres,  
Lyon (mission Part-Dieu), Paris,  
Bruxelles, Rotterdam, Vienne  
(Autriche), Delft (Pays-Bas).

**2014** 2<sup>e</sup> rencontre *Skyline* praticiens/chercheurs

**2013** *Skyroom* de la Tour Oxygène :  
1<sup>er</sup> atelier d'échange praticiens-chercheurs

**2016**

Note de contribution de  
l'équipe de l'Agence  
(accès limité)

## LE GRAND RENDEZ-VOUS

La société civile  
avec le Conseil  
de Développement  
de la Métropole



Copyright Thierry Fournier - Métropole de Lyon

**2015** Présences ponctuelles de l'Agence aux conférences

# LA SANTE ET L'URBANISME

## Des liens à approfondir

Copyright Thierry Fournier - Métropole de Lyon

### 2016

Séminaire de présentation du travail sur les EIS\* réalisé avec l'ENTPE

Point de Repère n°4  
« Vers un urbanisme favorable à la santé »

**2010** Etudes sur « L'eau et la santé à Lyon : la formation d'une cité » et sur « La propreté globale de l'espace public et sentiment de bien-être »

Repère européen « Santé et mobilité : quelles synergies ? »

L'influence de l'urbanisme (des choix de planification à la réalisation d'aménagements) sur la santé, la qualité de vie et le bien-être des populations est depuis longtemps avérée. Mais une prise de conscience contemporaine associe de plus en plus fortement les enjeux de santé publique en ville (asthme, obésité, inégalités de santé...) à la qualité de l'environnement urbain.

La 36<sup>e</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme (octobre 2015, Lyon) a mis l'accent sur les thématiques liées à la santé, non seulement les risques sanitaires mais également la contribution de l'urbanisme et de l'aménagement du territoire au bien-être de la population. L'Atelier « Santé de la personne et ville en bonne santé : renouer le dialogue entre habitants, professionnels de santé, urbanistes, élus pour resituer la santé au cœur de l'action publique et de l'aménagement de la ville » a conforté une volonté partagée d'approfondir le sujet. Dans cette optique, le réseau des 4 Agences d'urbanisme Auvergne-Rhône-Alpes intègre progressivement le domaine de la santé dans leurs observations territoriales. Déjà, nous cherchons à intégrer la prise en compte de la santé des habitants et des usagers dans l'élaboration des projets urbains et territoriaux, en développant nos compétences et nos savoir-faire (EIS).

\* EIS : Evaluation d'impact sur la santé

## DEVELOPPEMENT DURABLE

### Résilience et vulnérabilités

7

Innovation et réseaux de compétences

L'Agence met en œuvre deux regards complémentaires autour de la durabilité et de la robustesse des territoires : l'un à l'échelle de la Métropole de Lyon (Observatoire du développement durable et de la résilience), l'autre à une échelle communale (Saint-Fons).

Dans la perspective de renouvellement de sa stratégie et de ses indicateurs de développement durable, la Métropole a souhaité engager une réflexion transversale sur les transitions auxquelles sont soumises le territoire.

A Saint-Fons, L'Agence accompagne la commune sur une stratégie de développement durable basée sur les 17 objectifs de développement durable des Nations Unies.

L'Agence d'urbanisme a contribué à la mise en œuvre d'une pédagogie traduisant de manière simple le contenu des 169 cibles et 234 indicateurs, adapté à la ville, puis à l'articulation de l'action locale passée, en cours, et souhaitée des acteurs (public, privé et société civile).

Environ 1000 actions, programmes et dispositifs ont été cités, édifiant le plan cadre « Ville durable 2030 ».

Cette démarche a permis de travailler en partenariat avec le Cerema, qui a initié dans ce cadre une expertise de programmation et d'observation, testant le référentiel RFSC (*Referential Framework Sustainable Cities*)

### 2016

Workshop inter-services  
Métropole de Lyon aux Archives :  
les nouveaux indicateurs de DD ?

Démarche d'accompagnement  
de la Ville de Saint-Fons : les 17  
objectifs de développement durable

Copyright Thierry Fournier - Métropole de Lyon

**2015** Ateliers locaux sur la vulnérabilité et la précarité énergétique  
Atelier 14 de la 36<sup>e</sup> Fnau

**2014** Premier accompagnement de la commune de Saint-Fons  
(sur la vulnérabilité énergétique)

**2011** Premiers cahiers de l'observatoire du développement durable du Grand Lyon.



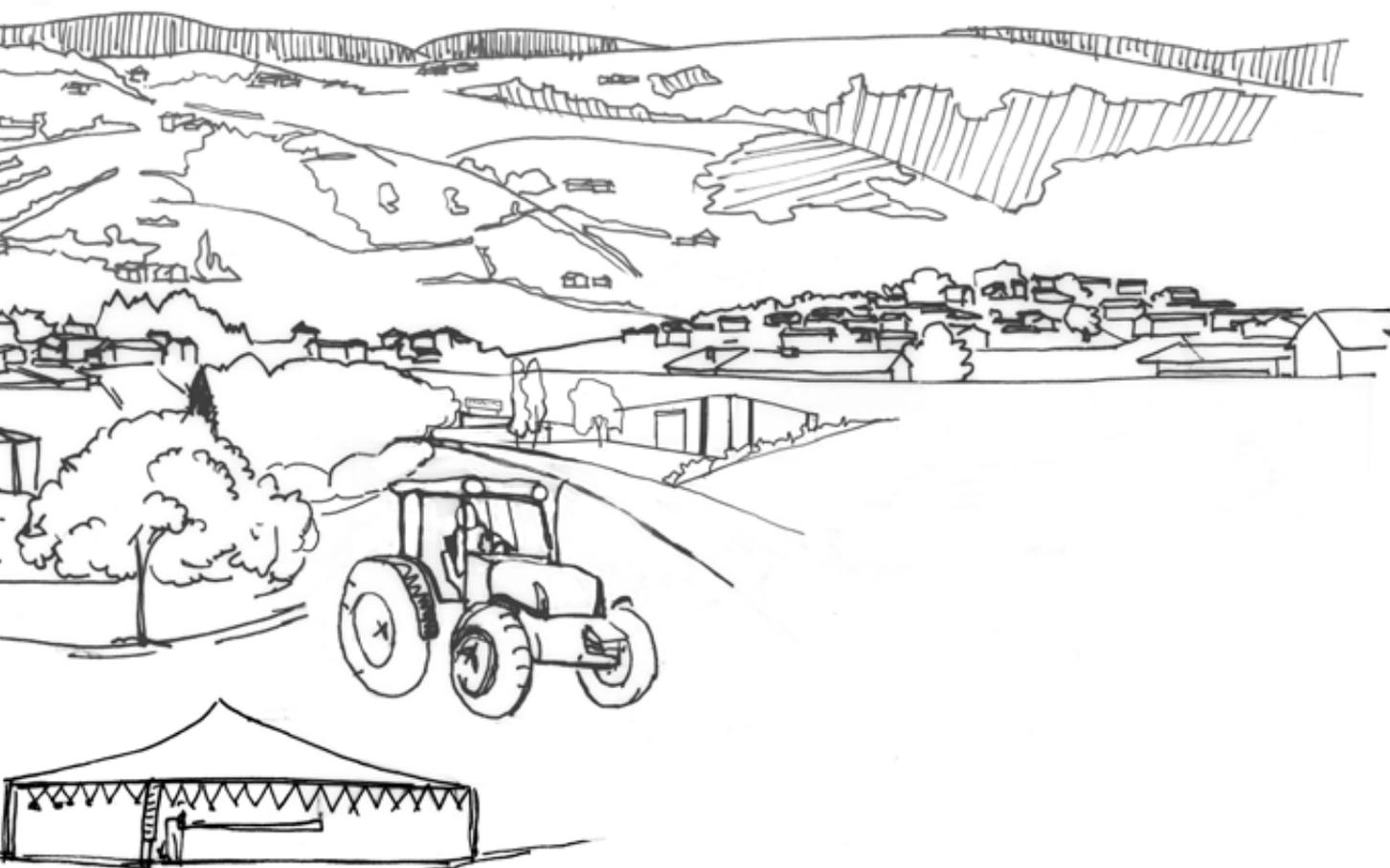
## La récolte

Dessin extrait des travaux  
de **LA DEMARCHE INTER-SCOT**

Voir le paysage au-delà du visuel, l'écouter,  
le fabriquer en harmonie avec les territoires  
de demain

INVENTAIRE DES PRODUCTIONS **2016**

# Publications et missions d'appui aux membres et aux partenaires



## Les études identifiées «consultable» dans cet inventaire sont accessibles sur le portail de l'Agence d'urbanisme :

Agence : [www.urbalyon.org](http://www.urbalyon.org)

Opale : [www.opale-lyon.com](http://www.opale-lyon.com)

Inter-Scot : [www.urbalyon.org/Inter-Scot/site/Accueil](http://www.urbalyon.org/Inter-Scot/site/Accueil)

Documentation : <http://documentation.urbalyon.org>

Photothèque : <http://phototheque.urbalyon.org/phototheque>

## Deux extranet pour nos partenaires :

Extranet de l'Observatoire partenarial habitat :

[www.urbalyon.org/Habitat/site/Accueil](http://www.urbalyon.org/Habitat/site/Accueil)

Extranet des données métropolitaines :

[www.urbalyon.org/Metropolitain/site/Accueil](http://www.urbalyon.org/Metropolitain/site/Accueil)

## CHAPITRE 1 : MUTUALISATION ET VALORISATION DES CONNAISSANCES

### 1. Publications

#### Dossier documentaire

«Réforme de l'urbanisme commercial, Documents d'urbanisme et commerce, Droit de préemption commercial : revue de presse 2008-2012»; 01/2016 ; consultable ; [E-R808](#)

«Commerce de la grande distribution : enjeux et tendances : revue de presse 2008-2013»; 01/2016 ; consultable ; [E-R807](#)

« Creativity and Learning Hub : EM Lyon, Ecully » ; 01/2016 ; [E-10874](#)

«Repères européens : les enjeux de la transition énergétique dans les villes européennes : outils de planification et stratégies complémentaires à toutes les échelles : séance du 16 juin 2016 : ordre du jour, dossier documentaire et synthèse de la séance » ; 08/06/2016 ; consultable ; [E-R810](#)

«Repères européens : stratégie de développement commercial en Europe : focus sur la Région Bruxelles-Capital et le cas des villes hollandaises : séance du 21 janvier 2016 : ordre du jour, dossier documentaire et synthèse de la séance» ; 21/01/2016 ; consultable ; [E-R00806](#)

«Centres commerciaux : référentiel n°2» ; 01/2016 ; consultable ; [E-R809](#)

«Benchmark Gerland Sud» ; 04/2016 ; secret ; [E-R00815](#)

«PIXEL Villeurbanne - Grandclément » ; 06/2016 ; [E-10974](#)

«Hô Chi Minh-ville : rencontres Grand Lyon-HCMV : dossier documentaire » ; 09/2016 ; consultable ; [E-R811](#)

«Les Journées européennes du patrimoine : l'Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise, partenaire de la Fabrique de la ville : rôle et missions» ; 09/2016 ; consultable ; [E-R812](#)

«Conférence Habitat III - Quito 17-20 octobre 2016 : synthèse documentaire : réunion interne en présence de la Fnau, 13 octobre 2016» ; 10/2016 ; consultable ; [E-R813](#)

«Etude Lyon Grenoble : dynamiques et coopérations entre les Métropoles de Lyon et Grenoble : dossier documentaire» ; 12/2016 ; consultable ; [E-R00816](#)

Aéroport Saint Exupéry : gouvernance, privatisation, desserte transport, initiatives mobilité-déplacement ; 04/2016 ; [E-R805](#)

## Supports de communication/Outils de communication

«PointThèque» : les nouveautés de la bibliothèque, de la photothèque et de la cartotheque (12 numéros) [en ligne sur le site internet](#)

Point d'Etape 2016 (9 numéros) [disponibles sur demande](#)

Point de Repère n°3 « La densification entre enjeux de territoires et vécu des habitants » ; 11/2016 ; [E-11045](#) et [en ligne sur le site internet](#)

« Lettr'A2 : lettre d'information sur l'aire métropolitaine lyonnaise » ; 09/2016 ; n°1 ; consultable ; [E-11027](#)

« Rapport d'activité 2015, une année d'activité partenariale : validé par l'Assemblée générale du 29 mars 2016 » ; 29/03/2016, consultable, [E-10982](#)

Cinquième poster intitulé : « Les déplacements dans l'aire métropolitaine lyonnaise » de la collection « Réalité métropolitaine » dont quatre posters sont [en ligne sur le site internet](#) (administration territoriale, géographie, espaces naturels et agricoles, réseau urbain)

## Web TV

[En ligne sur Urbalyon.org](#)

- 19 février 2016 : web TV MUG Modélisation urbaine de Gerland, un outil pour la Métropole de Lyon de demain : Karine DOGNIN-SAUZE, Sébastien CHAMBE, Didier BUDIN et François GROSSE  
Porté par un groupement privé mandaté par la jeune start-up ForCity, le projet R&D MUG « Modélisation urbaine de Gerland » vise à développer un nouvel outil d'aide à la décision pour planifier le développement du territoire de Gerland. Découvrez cette vidéo, coordination Christine Malé.
- 25 mars 2016 : web TV «Art & Aménagement des territoires - Echange professionnel Agence d'urbanisme du 2 mars 2016 «Arts & Aménagement des territoires : présentation du plan-guide du pOla»  
A l'occasion de l'échange professionnel du 2 mars 2016 «Arts & Aménagement des territoires : présentation du plan-guide du pOla [www.arteplan.org](http://www.arteplan.org)», Maud LE FLOC'H, directrice du pOla introduit l'échange, Dominique HERVIEU, Directrice de la biennale de la Danse Métropole de Lyon et Cédric VAN STYVENDAEL Est Métropole Habitat, témoignent des expériences artistiques à l'échelle du territoire métropolitain et à l'échelle du quartier.
- 29 mars 2016 : zapping de la 36<sup>E</sup>  
A l'occasion de la 36<sup>E</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme à Lyon, retrouvez les temps forts de ces 3 jours qui ont réuni plus de 800 participants les 19, 20 et 21 octobre 2015 et l'évocation du thème «L'individu créateur de ville» : préparatifs, balades urbaines, ateliers-visites, séance d'ouverture au Campus de l'Université catholique de Lyon, soirée de cocktail au Musée des Confluences, soirée de gala au cirque Imagine à Vaulx en Velin.
- 1er avril 2016 : web TV Stratégie d'urbanisme commercial  
A l'occasion de la séance Repères européens à l'Agence du 21 janvier 2016, interviews d'Arnaud TEXIER (ATRIUM - Belgique) et de Yann GICQUEL (Métropole de Lyon), exposé de l'expérience singulière et dynamique de l'Agence du commerce de Bruxelles Région-Capitale sur laquelle la Métropole lyonnaise pose son regard.
- 23 mai 2016 : web TV Partenariat Lyon (France)- Lodz (Pologne) : accueil d'Hanna Znadowska par Alain Galliano  
Alain GALLIANO, Vice-Président de la Métropole de Lyon en charge des relations internationales et de l'attractivité accueil, au Skyroom ONLYLYON de la Tour Oxygène le 12 avril 2016, Hanna ZNADOWSKA, Maire de Lodz à l'occasion du colloque BIOVISION organisé à Lyon.

- 17 juin 2016 : web TV Agence Repères européens : Transition énergétique dans les villes européennes, exemple de l'Allemagne L'Agence, dans le cadre de Repères européens, souhaite éclairer les réflexions de ses partenaires pour une transition énergétique métropolitaine durable et équitable. Dans cette vidéo, zoom sur l'expérience allemande avec l'interview de Michael FREY.
- 7 juillet 2016 : web TV MUG Modélisation urbaine de Gerland : Michel MORVAN et Alberto PASANISI, définition des systèmes complexes  
Dans le cadre de la journée d'animation scientifique MUG le 14 avril 2016, interviews de Michel MORVAN, Président The CoSMo Company et d'Alberto PASANISI d'EDF : Qu'est-ce que les systèmes complexes ? Quelles incertitudes liées à la modélisation ? L'expérience de MUG. Coordination Christine MALE, Chef de projet ECOCITE Métropole de Lyon Mission Gerland.
- 7 juillet 2016 : web TV MUG Modélisation urbaine de Gerland : Berlin, Luxembourg, exemples de démarche d'aide à la planification locale urbaine dans le contexte européen  
Dans le cadre de la journée d'animation scientifique MUG du 14 avril 2016, interviews de Jean-Marie BAHU sur l'aéroport de Berlin-Tegel en Allemagne et de Maxime FREMOND Mobissim au Luxembourg. Coordination Christine MALE, Chef de projet ECOCITE Métropole de Lyon Mission Gerland.
- 7 Juillet 2016 : web TV MUG Modélisation urbaine de Gerland : République et Canton de Genève, un exemple de démarche d'aide à la planification locale urbaine dans le contexte européen  
Dans le cadre de la journée d'animation scientifique MUG le 14 avril 2016, interviews de Niels SCHULER, Fabrice GUIGNET et Sébastien CAJOT sur République et Canton de Genève, nouvel outil dans la loi «le concept énergétique territorial». Coordination Christine MALE, Chef de projet ECOCITE Métropole de Lyon Mission Gerland.
- 15 septembre 2016 : Journées européennes du Patrimoine (JEP) 2016 «La fabrique de la ville» : le teaser  
Annonce de la rencontre avec les professionnels, organisée à la Maison du Projet Part-Dieu le samedi 17 septembre 2016 à l'occasion des Journées européennes du Patrimoine sur le thème de la citoyenneté. Dessin animé réalisé par l'Agence.
- 21 octobre 2016 : web TV Estelle Grelier - 37<sup>e</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme - Territoires No(s) Limit(es)  
Intervention d'Estelle GRELIER, Secrétaire d'Etat chargée des collectivités territoriales dans le cadre de la table-ronde «Quels projets pour les collectivités dans cette nouvelle donne territoriale» - Plénière d'ouverture de la 37<sup>e</sup> Rencontre nationale - Débats ouverts par Jean ROTTNER, Président de la Fnau - Théâtre Quintaou à Anglet, le 5 octobre 2016.

#### En diffusion interne

- « Création d'un métro aérien à Kochi en Inde » (en anglais) à l'occasion de l'accueil de la délégation de Kochi, du 18 au 21 janvier 2016
- « Ce qu'il faut retenir de la Région Auvergne-Rhône-Alpes » à l'occasion de la parution de l'Atlas « Nouvel espace régional et dynamiques métropolitaines », conférence de presse le 14 janvier 2016

#### Sites Internet

- Réorganisation des serveurs informatiques : mise en place d'un Plan de reprise d'activité (PRA) ; doublement du débit d'accès à internet et mise en place d'un SLA qui garantit une meilleure accessibilité
- Restructuration du serveur K : diagnostic historique et technique, entretiens sur les besoins et benchmark technologique et mise en place d'un groupe de travail

#### Autres actions de communication

- « Coup de projecteur : quelques acteurs qui œuvrent à la « fabrique de la ville » : JEP2016 rencontre des professionnels à la maison du projet Lyon Part-Dieu », samedi 17 septembre de 14h à 17h ; 2016 ; consultable ; [E-11016](#)
- « Synoptique des lois relatives à la planification urbaine » ; 04/2016 ; secret ; [E-11001](#)
- « Enjeux d'urbanisme et de planification de la métropole lyonnaise : présentation aux délégations internationales : diaporama général » ; 2016 ; secret ; [E-11002](#)
- « Evolution de l'organisation institutionnelle, législative et territoriale lyonnaise : diaporama général » ; 2016 ; secret ; [E-11003](#)
- « L'histoire de Lyon dans les courants de l'urbanisme : diaporama général » ; 2016 ; secret ; [E-11004](#)
- « La qualité urbaine : le grand ordinaire et l'extraordinaire : diaporama général » ; 2016 ; secret ; [E-11005](#)
- Organisation d'un temps d'échanges le 17/09/2016 sur « La fabrique de la ville » à la Maison du projet Lyon-Part-Dieu  
[Flyer en ligne sur le site internet](#)

## 2. Ingénierie aux membres

### Scènes d'échanges et d'événementiels

- Repères européens  
21 janvier 2016: « Stratégies de développement commercial en Europe : focus sur la région de Bruxelles-Capitale et le cas des villes hollandaises »  
26 avril 2016 : suite de la séance «Stratégie commerciale des villes européennes» : réunion des partenaires sur l'intérêt pour la Métropole de Lyon de la politique de Bruxelles
- Echanges professionnels  
26 janvier 2016 : « Sur le fil... Sauvegarder le Vieux-Lyon au XXI<sup>e</sup> siècle» : présentation du livre de l'association Renaissance du Vieux Lyon (RVL)  
En présence de Véronique Nether, Présidente RVL, et de Michel Kneubühler, chargé d'enseignement Université Lyon 2, et de Calixte Payan et Edouard Pellet, entrepreneurs créateurs de Zest'it.  
2 mars 2016 : « Arts & Aménagement des territoires » : présentation du Plan-guide du pOlau  
En présence de Maud Le Floc'h, Directrice du pOlau, Dominique HERVIEU, Directrice de la Biennale de la danse Métropole de Lyon, Bernard SEVAUX, Directeur général adjoint Culture, Jeunesse et Prospective Ville de Villeurbanne, Sylvain GUILLOT, Directeur des affaires culturelles Ville de Vaulx-en-Velin et Benoit GUILLEMONT, Conseiller action culturelle DRAC.  
31 mars 2016 : « L'action internationale des métropoles en question, entre attractivité et pratiques de coopération » : présentation du livre d'Hadrien Rozier  
En présence de Philippe DI LORETO, Responsable coopération décentralisée DARI Métropole de Lyon, Frédéric MIRIBEL, Head of Global Markets Aderly, Fanny QUERTEMP NGUYEN, Directrice Paddi et Hafid EL MAGHNOUJI, Directeur société SLTB.  
25 avril 2016 : « Lyon, Vallée de la chimie, traversée d'un paysage industriel » : présentation du livre de François DUCHENE, Léa MARCHAND et David DESALEUX  
En présence de Frédéric LAROCHE, Directeur et de Fabien BORDON, Chef de projet développement durable Mission Vallée de la chimie Métropole de Lyon, et Tristan GUILLOUX, Chef du groupe Analyses et Prospective de la Mobilité Cerema.  
24 novembre 2016 : « Métropole ordinaire : quand les ménages péri-urbains façonnent la métropolisation, le cas de l'aire urbaine de Tours »  
En présence de Jérôme BARATIER, Directeur de l'agence d'urbanisme de Tours et d'un grand témoin, Bruno LOUSTALET, Maire de Thil.

## CHAPITRE 2 : OBSERVATION DES TERRITOIRES ET OBSERVATOIRES

### 1. Publications

#### Outils et méthodes

« Rapport d'activité 2015 des observatoires partenariaux et outils d'observation à l'Agence d'urbanisme de Lyon » ; 03/2016 ; secret ; E-10968

#### Observations et études partenariales économiques

« Veille Grands comptes » (25 février 2016, 31 mars 2016, 3 mai 2016, 9 juin 2016, 8 septembre 2016, 17 novembre 2016)

« Regard sur l'économie et les entreprises lyonnaises » n° 27, n°28, n°29 (E-10963), n°30 (E-10975), n°31 (E-10988), n°32 (E-11054)

« Tableau de bord d'attractivité de la Métropole de Lyon : édition 2016 » ; 03/2016 ; secret ; E-10964

« Mutations et nouveaux moteurs de l'économie lyonnaise : dix ans d'évolutions socio-économiques » ; 02/2016 ; consultable ; E-10986

« Tableau de bord trimestriel emploi, insertion n°1 » ; 05/2016, consultable ; E-10976

« Tableau de bord trimestriel emploi, insertion n°2 » ; 09/2016, consultable ; E-11055

« Veille sur les entreprises de taille intermédiaire »

« Réalisation d'un diagnostic sur la filière sécurité »

« L'emploi touristique dans la Métropole de Lyon » en 2015 »

Etude des sites économiques du Schéma d'accueil des entreprises (SAE) : portraits des 23 sites économiques-clés de la Métropole de Lyon et étude sur l'emploi, l'immobilier d'entreprise et les transactions des 23 sites du SAE

« Portrait de territoire : conférences des maires territoriales : Centre, Lônes et Coteaux du Rhône, Ouest Nord, Plateau Nord, Porte des Alpes, Portes du Sud, Rhône-Almont, Val de Saône, Val d'Yzeron » ; 05/2016, consultable, E-10985/A-H

« Les créations d'entreprises en 2015 dans la métropole de Lyon » ; 06/2016 ; E-10990

#### Observations et études partenariales, cohésion sociale et territoriale

« Atlas des commerces et services de proximité dans les quartiers politique de la ville »

Cahier n°11 : « Bilan du renouvellement urbain dans la Métropole de Lyon » côte ?

« Portrait des quartiers de la politique de la ville : cahier n°1 contrat de ville de la Métropole de Lyon 2015-2020 » ; 12/2016 ; E-11083

« Focus quartier le Vallon à Grigny : population, revenus, chômage » ; 12/2016 ; E-11084

« Vivre au Vallon à Grigny : synthèse de l'enquête d'usages » ; 11/2016 ; consultable ; E-11085

#### Observations et études partenariales de l'habitat

Observatoire local des loyers :

- « Les niveaux de loyers dans le parc privé de l'agglomération lyonnaise : lettre d'analyse n° 19 » ; 01/2016 ; E-10959
- « Les niveaux de loyers dans le parc privé de l'agglomération lyonnaise : chiffres clés 2014 » ; 01/2016 ; E-10887
- « Les loyers dans le parc privé de l'agglomération lyonnaise : résultats 2014 » ; 01/2016 ; E-10887
- « Les loyers dans le parc privé de l'agglomération lyonnaise : résultats 2015 et parole de professionnels » ; 11/2016 ; E-11050

Réalisation de quatre fiches à l'occasion du Rendez-vous 2016 « Habiter & se Loger » organisé par la Métropole de Lyon (du 23 mai au 9 juin 2016) : Statuts d'occupation dans la Métropole de Lyon, Dynamisme économique local à la construction de logements sur le territoire de la Métropole de Lyon, Pauvreté et le logement dans la Métropole de Lyon et l'observatoire local des loyers 2014 ; 05/2016 ; consultable ; E-11043/ABCD

« Plaque de présentation » ; 05/2016 ; consultable ; E-11042

#### Observations et études partenariales sur les déplacements

« Enquête déplacements 2015 de l'aire métropolitaine lyonnaise : principaux résultats : synthèse générale » ; 07/2016 ; E-11017

« Etudiants et universités : analyse des déplacements : chiffres-clés » ; 11/2016 ; E-11051

« Marche et déplacements de proximité : analyse de la mobilité dans les principales polarités de l'aire métropolitaine lyonnaise » ; n° 12 ; 12/2016 ; E-11059

« Enquête déplacements 2015 de l'aire métropolitaine lyonnaise : résultats sur le Scot de l'agglomération lyonnaise » ; 12/2016 ; E-11017G

« Enquête déplacements 2015 de l'aire métropolitaine lyonnaise : résultats sur le secteur Ouest Rhône » ; 12/2016 ; E-11017F

Enquête déplacements 2015 de l'aire métropolitaine lyonnaise : résultats sur le secteur Beaujolais ; 12/2016 ; E-11017E

« Enquête déplacements 2015 de l'aire métropolitaine lyonnaise : résultats sur le secteur Ain » ; 12/2016 ; E-11017D

« Enquête déplacements 2015 de l'aire métropolitaine lyonnaise : résultats sur le secteur Viennois » ; 12/2016 ; E-11017C

« Enquête déplacements 2015 de l'aire métropolitaine lyonnaise : résultats sur le secteur Nord-Isère » ; 12/2016 ; E-11017B

#### Observations et études partenariales des espaces agricoles et naturels

« Le système alimentaire de l'aire métropolitaine lyonnaise : 50 cartes et schémas commentés pour connaître, comprendre, agir » ; 02/2016 ; E-10961

#### Déclinaisons observatoires

Lyon, Villeurbanne, Vénissieux et Vaulx-en-Velin

- « Observation démographique : population du territoire de l'inter-Scot de l'aire métropolitaine lyonnaise » ; 01/2016 ; E-10891
- « Observatoire de Vaulx-en-Velin : édition 2015 » ; E-10890
- « Observatoire de Vénissieux : édition 2015 » ; E-10889
- « Observatoire du développement économique, de l'emploi et de l'insertion de Villeurbanne : édition fusionnée : 18<sup>e</sup> publication » ; 01/2016 ; consultable ; E-10960

Observation foncière

- Dispositif d'observation foncière : zoom base de données n°1 : « Présentation et utilisations des fichiers fonciers, mise à jour des informations cadastrales » ; 05/2016 ; secret ; E-10967
- Dispositif d'observation foncière : zoom base de données n°2 : « Présentation et utilisations des fichiers fonciers : Demandes de valeurs foncières (DVF) » ; 06/2016 ; secret ; E-10980
- Dispositif d'observation foncière : « Zoom base de données n°3 : « présentation et utilisation des fichiers Perval, références immobilières du notariat » ; 05/2016 ; secret ; E-11038
- Dispositif d'observation foncière : « Zoom base de données n°4 : Fichiers Spot Thema » ; 10/2016 ; secret ; E-11039
- Dispositif d'observation foncière : « Zoom base de données n°5 : « Présentation et utilisation des fichiers SIT@DEL2 : système d'information et de traitement automatisé des données élémentaires sur les logements et les locaux » ; 09/2016 ; secret ; E-11040
- Dispositif d'observation foncière : « Zoom méthodologie n°1 : mesure de l'impact d'un projet sur le développement urbain de proximité » ; 10/2016 ; secret ; E-11041

## 2. Ingénierie aux membres

### Outils et méthodes

4 février 2016 : présentation de l'Observatoire des territoires (géoclip) au Pôle Métropolitain

29 avril 2016 : Comité de pilotage annuel

### Observations et études partenariales économiques

24 novembre 2016 : étude des sites économiques du Schéma d'accueil des entreprises (SAE) : portraits des 23 sites économiques-clés de la Métropole de Lyon et présentation finale en comité technique de l'étude sur l'emploi, l'immobilier d'entreprise et les transactions des 23 sites du SAE

### Observations et études partenariales, cohésion sociale et territoriale

8 mars 2016 : groupe technique sur les questionnements majeurs et les indicateurs de suivi des quartiers QPV, QVA sur la durée du Contrat de ville (2015 -2020)

30 août 2016 : atelier méthodologique statistique

### Observations et études partenariales de l'habitat

7 avril 2016 : Club Habitat : comité technique mensuel

29 avril 2016 : organisation et animation d'un séminaire métropolitain, à Vienne

7 et 29 avril 2016 : Assises métropolitaines de l'habitat : participation aux groupes de travail les, préparation de fiches pour le dossier du participant

23 mai au 9 juin 2016 : Rendez-vous 2016 « Habiter & se Loger » organisé par la Métropole de Lyon

### Observations et études partenariales sur les déplacements

15 janvier 2016 : conférence de presse « L'enquête déplacement grand territoire »

### Observations et études partenariales des espaces agricoles et naturels

22 septembre 2016 : comité technique

Présentation de l'étude « Système alimentaire dans l'aire métropolitaine lyonnaise » :

- 31 août 2016 : Lycée agricole de Saint-Genis-Laval
- 13 septembre 2016 : comité technique de l'Opale

### Déclinaisons observatoires

Lyon, Villeurbanne, Vénissieux et Vaulx-en-Velin

29 janvier 2016 : Observatoire de Villeurbanne : présentation de l'édition 2015 devant les acteurs économiques locaux et les élus de ville de Villeurbanne

## CHAPITRE 3 : APPROCHES ET STRATÉGIES DE L'AIRE MÉTROPOLITAINE

### 1. Publications

#### L'appui aux projets de l'aire métropolitaine lyonnaise

« Vision de l'aire métropolitaine lyonnaise : renouvellement des éléments de langage » ; 09/2016 ; secret ; [E-11093](#)

« Les Territoires des multiculturalités migratoires : première approche de l'interface immigration et territoire à l'échelle de l'aire métropolitaine lyonnaise » ; 12/2016 ; secret ; [E-11065](#)

« Cahier de recommandations pour une harmonisation de la sémiologie et du vocabulaire employés dans les Scot » ; 04/2016 ; [E-10879](#)

« Appréhender le volet social de la transition énergétique : 1. Approches à comprendre et à faire évoluer » ; 10/2016 ; [E-10981](#)

« Observation sur la démographie : population du territoire de l'inter-Scot de l'aire métropolitaine lyonnaise » ; 01/2016 ; [E-10891](#)

#### La planification des grands territoires

Scot Nord-Isère : « Préparation du DOO volet environnement : SRCE, corridors écologiques, trame verte et bleue : guide méthode trame verte et bleue, corridors écologiques du Scot Nord-Isère : éléments pour la commission environnement préparatoires au bureau du 2 mars 2016 » ; 03/2016 ; secret ; [E-11049](#)

Scot Val de Saône et La Dombes : « Mémo' Scot : 20 pages pour tout savoir sur la révision des Schémas de cohérence territoriale de La Dombes et du Val de Saône-Dombes » ; 09/2016 ; [E-10826](#)

« Grand parc 2030 : stratégie-guide » ; 06/2016 ; [E-11020](#)

#### Espaces de projets régionaux/Politiques territoriales

Capitalisation des réflexions sur la transition énergétique dans un livret destiné Scot membres de l'inter-Scot : « Appréhender le volet social de la transition énergétique : des approches à comprendre et à faire évoluer » ; 06/2016 ; secret ; [E-10981](#)

« Défis de lutte contre la vulnérabilité socio-énergétique des ménages et des territoires » ; 31/05/2016 ; [E-10984](#)

« Cahiers de mobilité par bassin 2014-2015 » ; 2016 ; secret ; [E-11095](#)

Auvergne Rhône-Alpes « Nouvel espace régional et dynamiques métropolitaines » : « Géographie de la qualité de vie, des habitants et de l'environnement » ; 2016 ; [E-10856/B](#)

« Club PLUi Auvergne-Rhône-Alpes : synthèse de la première séance : 26 janvier 2016 » ; [E-11100](#)

### 2. Ingénierie aux membres

#### Mise en articulation et en réseau

27 avril 2016 : rencontre des élus inter-Scot à Lyon : validation du programme de travail pluriannuel 2016-2019

29 avril 2016 : séminaire inter-observatoires Habitat Epures/UrbaLyon, à Vienne (sous l'égide du Pôle Métropolitain)

11 mai 2016 : réunion des directeurs généraux du réseau Urba4, suivie d'une rencontre avec Réseau de transport d'électricité

18 mai 2016 : Point d'avancement sur le programme des études métropolitaines entre les deux Agences, le Pôle Métropolitain et le Syndicat mixte des transports de l'aire métropolitaine lyonnaise

## Appui aux projets de l'aire métropolitaine lyonnaise

Système alimentaire de l'aire métropolitaine : présentations

- 27 avril 2016 : rencontre des présidents des Scot de l'inter-Scot
  - 29 avril 2016 : atelier inter-agglomération Terres en Villes
  - 18 mai 2016 : Bureau du Sepal
  - 26 mai 2016 : Service Environnement et développement durable de la Métropole de Lyon
  - 13 juin 2016 : comité de direction de la DDT et inter-Services Etat
  - 14 juin 2016 : séminaire de lancement des projets alimentaires territoriaux (RNPAT) à Paris
  - 6 juillet 2016 : commission aménagement du Pôle Métropolitain
  - 31 août 2016 : lycée agricole de Saint-Genis-Laval (personnel)
  - 13 septembre 2016 : comité technique de l'Opale
  - 11 juillet 2016 : présentation des travaux devant les instances du Pôle Métropolitain
- Plaine de Saint Exupéry

10 mai 2016 : état d'avancement de la démarche devant les élus de la Commission « Plaine Saint Exupéry »

25 mai 2016 : rencontre des organismes consulaires

4 juillet 2016 : réunion de négociation dans le cadre du Contrat de Plan Etat Région (CPER)

13 septembre 2016 : tenue de la Commission Plaine Saint Exupéry/ échanges sur les financements du CPER

- Inter-Scot

17 juin 2016 : comité technique : nouveaux groupes projets thématiques de l'inter-Scot (paysage, précarité, énergie) : présentation de l'avancement

8 juillet 2016 : comité technique : exploitation Spot Thema sur le périmètre inter-Scot : présentation des analyses

5 octobre 2016 : présentation du Cahier de recommandations pour l'harmonisation des Scot et du programme inter-Scot 2016-2020 devant les élus du bureau du Scot Rives du Rhône

6 octobre 2016 : Réunion de préparation de la rencontre entre le Préfet de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et les présidents de l'inter-Scot

## Planification des grands territoires

- Accompagnement des Syndicats mixtes

Scot de la Boucle du Rhône en Dauphiné : 20 juin 2016 : séminaire d'élus sur le DOO

Scot Nord-Isère : 1<sup>er</sup> juin, 15 juin et 6 juillet 2016 : avancement de la démarche du DOO (bureaux)

Scot Boucle du Rhône :

- 25 mai 2016 : atelier agriculture (préparation du DOO)
- 19 septembre 2016 : comité de pilotage : présentation du PADD devant les élus du Syndicat mixte
- 20 et 21 septembre 2016 : présentation du diagnostic et du PADD aux nouveaux adhérents du Syndicat mixte : Communautés de communes de l'Isle Crémieu et des Balmes dauphinoises

Scot Monts du Lyonnais

- 23 février 2016 : conseil syndical : arrêt du Schéma de cohérence territoriale
- 18 mai 2016 : atelier « programme d'actions du Plan Paysage des Monts du Lyonnais »
- 14 juin 2016 : bureau sur l'avis des PPA
- 12 juillet 2016 : comité syndical
- 11 octobre 2016 : approbation du Scot des Monts du Lyonnais, après six ans d'engagement des élus dans cette élaboration (Agences de Lyon et de Saint Etienne co-maîtrise d'œuvre)

Scot Nord-Isère : 11 mai 2016 : présentation du volet énergie devant les élus du Bureau

Scot Rives du Rhône : 4 mai 2016 : remise d'une note sur les communications numériques

- Sites d'interface

Agrafe métropolitaine Rhône Amont Côtère

- 3 mai 2016 : réunion de présentation de la stratégie guide « Grand Parc 2030 » avec les services de la SPL Segapal
- 9 mai 2016 : réunion avec les services de la Métropole de Lyon
- 19 mai 2016 : présentation en Bureau syndical élargi du Synamil
- 16 juin 2016 : présentation de la stratégie guide « Grand Parc 2030 »

Penap Plaine des Chères

- 29 avril 2016 : réunion de lancement sur la partie Département du Nouveau Rhône
- 10 mai 2016 : séance plénière de lancement
- 20 juin 2016 : réunion d'étape le avec le Conseil départemental du Rhône
- 27 juin, 7 juillet et 17 juillet 2016 : réunions territoriales (Azergues, Quincieux, Plaine, Poleymieux)

## Espaces de projets régionaux

- Politiques territoriales

8 novembre 2016 : Club PLUi régional Auvergne-Rhône-Alpes : tenue de la 2<sup>e</sup> séance sur « PLUi et habitat » copilotée par la Dreal, le Cerema et l'Ademe, animée et préparée par le réseau des agences urbA4, à l'Institut régional d'administration) de Villeurbanne

- Environnement

10 mai 2016 : SRCE Rhône-Alpes : première session de formation à Roanne

- Transition énergétique équitable

27 mai 2016 : Groupe de travail inter-Scot « Energie » : réunion de lancement

31 mai 2016 : atelier n°1 : « Défis de lutte contre la vulnérabilité socio-énergétique des ménages » et des territoires »

30 septembre 2016 : atelier n°4 « Défis pour une transition énergétique équitable », à Grenoble

- Transport

2 mai 2016 : point d'avancement sur la mission covoiturage : missions d'assistance auprès du Syndicat mixte des transports de l'aire métropolitaine

8 juillet 2016 : Comité technique partenarial Pôle Métropolitain/ Syndicat mixte des transports de l'aire métropolitaine lyonnaise sur le covoiturage

15 septembre 2016 : présentation des travaux A2 sur le covoiturage devant la commission Déplacements du Pôle Métropolitain

- Espace régional et aires métropolitaines

Auvergne Rhône-Alpes « Nouvel espace régional et dynamiques métropolitaines »

- 14 janvier 2016 : conférence de presse à l'occasion de la parution du tome 1
- 13 juin 2016 : conférence de presse à l'occasion de la parution du tome 2
- 22 septembre 2016 : comité technique sur le tome 3

Dynamiques interrelationnelles Lyon-Grenoble

- 30 mai 2016 : lancement de la mission (réunion des deux Agences avec les services, aménagement des deux Métropoles)
- 28 septembre 2016 : échange techniques sur les transports entre les Agences et les agglomérations de Lyon et de Grenoble
- 18 octobre 2016 : réunion avec Métropole de Lyon et la Metro sur les champs de l'économie, du tourisme et de l'université

Etude modèle multipolaire sur l'aire métropolitaine lyonnaise : 13 septembre 2016 : réunion de lancement avec les Services de l'Etat

## CHAPITRE 4: DÉMARCHES DE PLANIFICATION LOCALE

### 1. Publications

**L'Agence a contribué à l'élaboration du nouveau PDU, qui est en ligne sur le site du internet du Sytral. Concernant les autres documents, seuls les partenaires maîtres d'ouvrage en ont été destinataires dans la perspective de leur approbation.**

#### Appui au Scot Sepal

Appui à la finalisation du dossier de modification du Scot auprès du Sepal

Contribution à la mise à jour des indicateurs de suivi du Scot pour le bilan à six ans

#### Appui à la révision du PDU

En ligne sur le site internet du Sytral : [www.sytral.fr](http://www.sytral.fr) (rubrique La mobilité de demain)

- Contribution au Plan d'action

Mission de conseil assurée auprès du Sytral, notamment sur l'analyse des résultats Modely au regard des données de l'Enquête Déplacements Grands Territoires (EDGT)

Préparation de la 2<sup>e</sup> session des réunions territoriales avec les services techniques du Sytral et de la Métropole de Lyon : analyse de l'EDGT par quadrant

Accompagnement à la rédaction du plan d'action (réunions techniques)

Réalisation des cartographies thématiques et territoriales

Relecture du plan d'action (volet diagnostic et territorial)

- Mise à jour et finalisation du Diagnostic

Intégration des résultats de l'EDGT 2015 à l'échelle du périmètre d'action du PDU

Mise à jour et compléments pour les parties territoriales

- Articulation entre les documents de planification

Réalisation de l'expertise « corridors TC » (fiches et cartographies sur les enjeux des corridors) dans le cadre de la révision du PDU en lien avec celle du PLU-H

#### Territoires voisins

Expertise du secteur Beaujolais/Val de Saône »

- Préparation d'un poster de mise en perspective et de chiffres clés sur sept thèmes (foncier, polarités/bassins de vie, infrastructures de déplacements, ressources naturelles, tourisme, zones de développement économique, flux de déplacement)
- Formalisation des éléments d'échanges issus des ateliers collaboratifs

#### PLU du Grand Lyon : procédures courantes

Constitution du dossier de substitution du PLU (24 plans officiels du PLU et 22 sur les servitudes d'utilité publique)

#### PLU-H du Grand Lyon : révision

- Contribution aux documents réglementaires d'agglomération

Rapport de présentation

- Relecture et finalisation de l'écriture des parties « paysages et trame verte et bleue », « structuration urbaine » et « habitat »
- Réalisation des parties sur les équipements et sur la mobilité

Règlement

- Première écriture des règles du chapitre « Qualité urbaine et architecturale » (ex article 11) et relatives aux Périmètres d'intérêt patrimonial (PIP) et aux Éléments bâtis patrimoniaux (EBP)
- Contribution aux séances « G21 » de relecture du règlement réunissant des communes et la Métropole de Lyon

#### Contribution aux documents réglementaires des bassins de vie et des communes

Réalisation des neuf Cahiers de bassins de vie intégrant le volet habitat (ex PLH) qui déclinent, à l'échelle intercommunale du bassin de vie, le diagnostic, le Projet d'aménagement et de développement durables (PADD) et le Programme d'orientations et d'actions (POA)

Réalisation des Cahiers communaux et d'arrondissements sur les 59 communes et les 9 arrondissements de la Ville de Lyon. Intégrant le volet habitat (ex PLH), ils déclinent, à l'échelle de chaque commune, le diagnostic, le projet d'aménagement et de développement durables, la justification des outils réglementaires retenus pour mettre en œuvre le PADD, les Orientations d'aménagement et de programmation (OAP) et le POA

Prescriptions pour la préservation et la mise en valeur du patrimoine bâti :

- Réalisation de fiches réglementaires des périmètres d'intérêt paysager
- Réalisation des fiches réglementaires des éléments bâtis à préserver

### 2. Ingénierie aux membres

#### Appui à la révision du PDU

Mission de conseil assurée auprès du Sytral sur l'élaboration du plan d'action, et notamment sur l'analyse des résultats Modely au regard des résultats de l'enquête ménage :

- 3 et 7 décembre 2015 : participation au comité technique et au comité de pilotage
- 15 décembre 2015 : participation à la séance transversale n°5 des groupes de travail et animation de trois des douze tables-rondes : « pôles d'échanges », « articulation urbanisme-transport », « contraindre la voiture »
- Printemps 2016 : contributions et participation aux réunions territoriales présidées par Martial Passi (vice-président en charge des déplacements à la Métropole de Lyon, administrateur du Sytral et administrateur de l'Agence) avec les maires des communes du quadrant centre (30 mars 2016), du quadrant Ouest (12 avril 2016), du quadrant Est (5 avril 2016) et du quadrant Nord (13 avril 2016) : présentation des résultats de l'Enquête Déplacements Grands Territoires par quadrant du PDU et cartographies par quadrant des premières approches des projets et études du PDU à horizon 2022 et 2030
- Mars 2016 : participation aux comités de pilotage
- Septembre 2016 : participation aux comités de pilotage
- Articulation entre les documents de planification PDU/PLU-H
- 9 septembre 2016 : comité technique PLU-H/PDU : restitution du livrable « Expertise corridors TC » (phases 1 et 2) et échanges

Schéma directeur d'eau potable/PLU-H :

- Apports : transferts d'éléments de diagnostic partagés avec le PLU-H, benchmark, réalisation d'éléments de cartographie et analyse synthétiques de l'évolution de l'urbanisation et des captages d'eau potable

## Territoires voisins

Secteur Beaujolais/Val de Saône : préparation et co-animation des ateliers collaboratifs réalisés sur ce territoire, en limite du périmètre régional et de l'inter-Scot, à cheval sur deux départements et sur quatre Scot (Beaujolais, Val de Saône-Dombes, Ouest Lyonnais et Sepal)

### PLU-H du Grand Lyon : révision

- Contribution aux documents réglementaires d'agglomération

Contributions aux groupes de travail d'écriture du règlement et partage avec les communes

- Co-animation avec la Métropole de Lyon des réunions de présentation et d'échanges avec l'ensemble des 59 communes
- Contributions aux différentes séances dites « G21 » de relecture du règlement réunissant un panel de communes et la Métropole de Lyon
- Contributions aux séances hebdomadaires entre le service Planification de la Métropole et l'Agence »
- Contributions aux séances du noyau dur de l'écriture du règlement : relecture et ajustements de l'écriture réglementaire

Concertation avec les professionnels de l'immobilier et de la construction : contribution et animation des séances des 18 janvier 2016, 12 février 2016, 21 mars 2016 (retour sur les tissus composites, propositions réglementaires sur les zones pavillonnaires et sur les zones spécialisées économiques), 25 avril 2016 (normes de stationnement), 18 mai 2016 (retour des professionnels sur les normes de stationnement et présentation des « zones de projet »), 19 septembre 2016 (préparation et participation à la dernière séance plénière en présence des vice-présidents au PLU-H)

Echanges sur le thème du patrimoine avec l'Unité départementale de l'architecture et du patrimoine (Udap, anciennement ABF)

Mission de conseil pour la réalisation de l'évaluation environnementale

Participation aux réunions de travail avec les Personnes publiques associées (PPA)

- Contribution aux documents réglementaires des bassins de vie et des communes

Poursuite des réunions publiques de concertation

- Décembre 2015 à février 2016 : réunions publiques avec les habitants des neuf arrondissements de Lyon
- Participation et contribution aux réunions publiques dans les communes : Bron, Décines-Charpieu, Couzon-au-Mont-d'Or, Limonest, Poleymieux-au-Mont-d'Or, Saint-Didier-au-Mont-d'Or, Saint-Germain-au-Mont-d'Or, Saint-Fons, Sathonay-Camp, Vénissieux.

Poursuite des réunions de travail avec les communes sur la production des plans de zonage du PLU-H, les orientations d'aménagement et de programmation (OAP) et la finalisation des cahiers communaux

## CHAPITRE 5 : DÉMARCHES DE PROJET URBAIN

### 1. Publications

#### Les grands projets et les questions transversales

Le Périphérique Laurent Bonnevey : mise de fond pour un débat ; 07/2016 ; secret ; [E-11037](#)

#### L'accompagnement des dynamiques des développements des territoires

Volet territorialisation PLH Capi

- « Diagnostic emploi insertion de la Communauté d'agglomération Porte de l'Isère et de ses quartiers prioritaires » ; 04/2016 ; consultable ; [E-11021](#)
- Note stratégique 1 « Analyse croisée des dynamiques de projets à échelle communale et orientations cadre »
- Rendu de la phase 1 « Diagnostic : volet territorialisation »

Annonay Agglo

- « Elaboration du Padd du PLUi : atelier du 7 juin 2016 » ; 06/2016 ; secret ; [E-11048](#)
- « Projet de territoire pour le Plui Annonay Agglo : carnet environnement : constats, enjeux et questionnements » ; 06/2016 ; secret ; [E-11082](#)
- « Projet de territoire pour le Plui Annonay Agglo : carnet économie : constats, enjeux et questionnements » ; 06/2016 ; secret ; [E-11081](#)
- « Projet de territoire pour le Plui Annonay Agglo : carnet « Habiter le territoire : constats, enjeux et questionnements » ; 06/2016 ; secret ; [E-11079](#)
- « Projet de territoire pour le Plui Annonay Agglo : carnet mobilité : constats, enjeux et questionnements » ; 07/2016 ; secret ; [E-11078](#)

« Dynamiques résidentielles et urbaines sur le territoire de ViennAgglo » ; 03/2016 ; secret ; [E-11047](#)

#### Schémas de référence, plan guide

Plan Guide Gerland

- « Plan guide Gerland Sud Lyon 7 : phase 1 & 2 enjeux et concepts de développement : analyse multicritère des scénarii, 27 avril 2016 » ; 2016 ; secret ; [E-10971](#)
- « Plan guide Gerland Sud Lyon 7 : enjeux et principes de développement : rappel des scénarios développés depuis novembre 2013 : rencontre avec le préfet le 28 avril 2016 » ; 2016 ; secret ; [E-10970](#)
- 28 juin 2016 : étude sur le stade, mission Gerland, Métropole de Lyon

Plan Guide colline de Fourvière

- 22 janvier 2016 : comité technique n° 3 sur « Plan guide urbain et paysager : colline de Fourvière : orientations plan guide, projet de la Fondation Fourvière, projet du campus ECAM Lyon 2025 » ; secret ; [E-10993](#)
- 11 février 2016 : Workshop Fort de Loyasse : « Benchmark : reconversion de sites fortifiés et pistes programmatiques » ; secret ; [E-10965](#)
- 25 mars 2016 : comité technique n°4 sur « Colline de Fourvière : plan guide architectural, urbain et paysager : approche de l'économie touristique : zoom fort de Loyasse : diagnostic et pistes de réflexion » ; secret ; [E-10966](#)
- 12 mai 2016 : présentation à Michel Le Faou de la synthèse « Plan guide urbain et paysager : colline de Fourvière : synthèse : orientations du plan guide, projet de la fondation Fourvière, projet du campus ECAM Lyon 2025, Fort de Loyasse : comité de pilotage du 12 mai 2016 » ; 12/05/2016 ; secret ; [E-10993A](#)

## Etudes de cadrages urbaines et paysagers

Givors Bertholon Mourier

- 17 juin 2016 : réunion préparatoire avec la Métropole de Lyon sur les scénarios ; secret ; [E-10978](#)
- 30 juin 2016 : présentation des scénarios à la Métropole de Lyon et aux HCL ; secret ; [E-10996](#)
- 12 juillet 2016 : présentation des scénarios à la Métropole de Lyon et service de l'eau

Vénissieux Urbagare : projet de technicentre

- 11 mai 2016 : préparation de la rencontre avec la SNCF : présentation à la Métropole de Lyon, à la Ville de Vénissieux (Powerpoint)
- 13 mai 2016 : présentation à la Métropole de Lyon, à la Ville de Vénissieux et à la SNCF
- 31 mai et 8 juin 2016 : présentation à la Métropole de Lyon et à la Ville de Vénissieux d'un zoom sur la partie tertiaire
- 15 juin 2016 : présentation à la Métropole de Lyon, à la Ville de Vénissieux et à la SNCF des préconisations ; secret ; [E-10995](#)
- 30 juin 2016 : envoi des préconisations à la Métropole de Lyon pour l'implantation du technicentre SNCF ; secret ; [E-10995A](#)

CUPVaulx-en-Velin/Entrée ouest Gabriel Péri

- « Cadrage urbain et paysager Vaulx-en-Velin : entrée ouest Avenue Gabriel Péri PH1 Diagnostic et enjeux comité technique du 14 octobre 2016 document amendé : document de travail » ; 10/2016 ; secret ; [E-11052](#)
- « Cadrage urbain et paysager Vaulx-en-Velin : entrée ouest Avenue Gabriel Péri PH2 : scénarios d'évolution comité technique du 28 novembre 2016 : document de travail » ; 11/2016 ; secret ; [E-11053](#)

CUP Bourgoin Lilattes : comité technique du 30 juin 2016 version amendée du 8 juillet 2016 sur « Franges nord : diagnostic et enjeux » ; secret ; [E-10994](#)

## Les expertises de composition urbaine

« Expertises urbaines Oullins » ; 07/2016 ; secret ; [E-11022](#)

« Expertise urbaine Carnot Parmentier ANRU Saint Fons : présentation en commune 30 mars 2015 » ; 30/03/2016 ; secret ; [E-10969B](#)

Schéma directeur « agrafe urbaine Bron Parilly » : tableau de bord de l'étude et porter à connaissance

Plan guide NPNRU Saint-Fons Arsenal » :

- Livrable de synthèse « Point de vue et stratégie des bailleurs en amont du projet partenarial NPNRU Arsenal »
- « Approche patrimoniale et gestionnaire des bailleurs sociaux : secteur Arsenal à Saint-Fons » ; 12/2016 ; secret ; [E-11080](#)

Schéma directeur « agrafe urbaine Bron Parilly, Entrée Est de la Métropole »

- 22 juin 2016 : atelier n°1 sur « Intégration des infrastructures par les projets : approche benchmark ING » ; 06/2016 ; secret ; [E-11023](#)
- 27 septembre 2016 : atelier n°2 sur « Franchissements et usages : enquête de terrain sur les traversées et les résidences : approche benchmark ING » ; 09/2016 ; secret ; [E-11024](#)

« Ville de Saint-Fons : expertise urbaine Carnot Parmentier : note de synthèse » ; 04/2016 ; secret ; [E-10969](#)

## Les missions et les études foncières

« Expertise urbaine, projet « SAFILAF » Vienne, quartier Pegeron : document de travail » ; 04/2016 ; secret ; [E-10977](#)

## Missions de conseil et assistance sur qualité urbaine architecturale paysagère et environnementale

Etude de cadrage « Projet de reconversion du site de l'ancienne école vétérinaire de Lyon CEMAGREF »

- « Etude de cadrage urbain, paysager et patrimonial : projet de reconversion du site de l'ancienne école vétérinaire de Lyon : CEMAGREF : réunion de lancement du 28 avril 2016 » ; 28/04/2016 ; secret ; [E-10991](#)
- Note de synthèse « estimation du degré patrimonial du site ».
- « Etude de cadrage urbain, paysager et patrimonial : projet de reconversion du site de l'ancienne école vétérinaire de Lyon : CEMAGREF : comité de suivi du 27 juin 2016 » ; 27/06/2016 ; secret ; [E-10991A](#)

## 2. Ingénierie aux membres

### L'accompagnement des dynamiques des développements des territoires

Volet territorialisation PLH Capi

- 9 juin 2016 : note stratégique 1 « Analyse croisée des dynamiques de projets à échelle communale et orientations cadre »
- rendu de la phase 1 « Diagnostic : volet territorialisation

### Schémas de référence, plan guide

Plan Guide Gerland sud

- 10 février 2016 : présentation à Gérard Collomb des « enjeux et principes de développement »
- 11 mars 2016 : présentation Gérard Collomb de la « scénarisation et des capacités de développement »
- 28 avril 2016 : support pour rencontre entre Gérard Collomb et le Préfet de Région sur « Scénarisation et capacités de développement »
- 9 mai 2016 : « Note de synthèse technique et analyse comparative des scénarios »
- 28 juin 2016 : présentation de l'étude sur le stade à la Mission Gerland, Métropole de Lyon

Plan Guide colline de Fourvière

- 22 janvier 2016 : comité technique n° 3 sur « Plan guide urbain et paysager : colline de Fourvière : orientations plan guide, projet de la Fondation Fourvière, projet du campus ECAM Lyon 2025 »
- 11 février 2016 : Workshop Fort de Loyasse : « Benchmark : reconversion de sites fortifiés et pistes programmatiques »
- 25 mars 2016 : comité technique n°4 sur « Colline de Fourvière : plan guide architectural, urbain et paysager : approche de l'économie touristique : zoom fort de Loyasse : diagnostic et pistes de réflexion »
- 12 mai 2016 : présentation à Michel Le Faou de la synthèse « Plan guide urbain et paysager : colline de Fourvière : synthèse : orientations du plan guide, projet de la fondation Fourvière, projet du campus ECAM Lyon 2025, Fort de Loyasse : comité de pilotage du 12 mai 2016 »

## Etudes de cadrages urbaines et paysagers

Boulevard Stalingrad Villeurbanne

- 23 juin 2016 : réunion de lancement avec la Ville de Villeurbanne et la Métropole de Lyon
- 4 juillet 2016 : réunion avec la Métropole de Lyon sur le « Plan de Déplacement inter-entreprises »
- 18 juillet 2016 : réunion avec la Métropole de Lyon sur le « Nœud ferroviaire lyonnais »

Givors, Berthelon Mourier

- 27 avril 2016 : présentation à la Ville de Givors, aux HCL et à la Métropole de Lyon
- 17 juin 2016 : réunion préparatoire avec la Métropole de Lyon sur les scénarios
- 30 juin 2016 : présentation des scénarios à la Métropole de Lyon et aux HCL
- 12 juillet 2016 : présentation des scénarios à la Métropole de Lyon et service de l'eau

Vénissieux Urbagare

- 11 mai 2016 : préparation de la rencontre avec la SNCF : présentation à la Métropole de Lyon, à la Ville de Vénissieux
- 13 mai 2016 : présentation à la Métropole de Lyon, à la Ville de Vénissieux et à la SNCF
- 31 mai et 8 juin 2016 : présentation à la Métropole de Lyon et à la Ville de Vénissieux d'un zoom sur la partie tertiaire
- 15 juin 2016 : présentation à la Métropole de Lyon, à la Ville de Vénissieux et à la SNCF des préconisations
- 30 juin 2016 : envoi des préconisations à la Métropole de Lyon pour l'implantation du technicentre SNCF

CUP Vaulx-en-Velin/Entrée ouest Gabriel Péri

- 16 juin 2016 : lancement de l'étude par une visite de terrain avec la Métropole de Lyon et la Ville de Vaulx-en-Velin
- 14 octobre 2016 : comité technique n°1 sur « Diagnostic et scénarios »

CUP Bourgoin Lilattes : 30 juin 2016 : comité technique n°1 « Diagnostic et enjeux »

Vénissieux Urbagare, projet Technicentre à Vénissieux

- 8 avril 2016 : présentation à la Métropole de Lyon et à la Ville de Vénissieux
- 26 avril 2016 : présentation à la Métropole de Lyon
- 28 avril 2016 : présentation à la Métropole de Lyon, à la Ville de Vénissieux et au Sytral

## Les projets de renouvellement urbain, espace urbain, usage et espace public

Expertise Carnot-Parmentier ANRU – Saint-Fons

- 14 mars 2016 : comité technique : présentation à la Métropole de Lyon et à la Ville de Saint Fons des enjeux, de la scénarisation et du phasage
- 30 mars 2016 : présentation finale en Mairie en présence de Mme le Maire, ses adjoints et Michel Le Faou
- Avril 2016 : Note de synthèse finale

Expertise Pont de Jallieu – Bourgoin-Jallieu

- 28 juin 2016 : comité technique : « rappel des fondamentaux du site »
- 15 septembre 2016 : comité technique sur « écoquartier » : précision du scénario préférentiel
- 27 septembre 2016 : comités de pilotage sur la phase 2 « Scénarisation et comparaisons des modes opératoires »

Plan guide NPNRU Saint-Fons Arsenal : 4 octobre 2016 : comité technique : proposition d'orientations pour le plan guide et les scénarios

Schéma directeur « agrafe urbaine Bron Parilly, Entrée Est de la Métropole »

- 22 juin 2016 : atelier 1 « Intégration des infrastructures par les projets : approche benchmark ING »

- 27 septembre 2016 : atelier 2 « Franchissements et usages : enquête de terrain sur les traversées et les résidences : approche benchmark ING »

## Les missions et les études foncières

Vienne « Projet SAFILAF », quartier Pegeron :

- 4 avril 2016 : présentation à la Ville de Vienne, à l'Epora et ViennAgglo
- 11 avril 2016 : présentation à l'Epora
- 21 avril 2016 : présentation à ViennAgglo

## Missions de conseil et assistance sur qualité urbaine architecturale paysagère et environnementale

Etude de cadrage « Projet de reconversion du site de l'ancienne école vétérinaire de Lyon CEMAGREF »

- 28 avril 2016 : lancement et présentation au Comité de suivi du « porter à connaissance » (DRFIP, DDT, STAP69, Métropole, Ville de Lyon, Ministère de la Culture, CNSMD)
- 27 juin 2016 : présentation au Comité de suivi des « marges de manœuvre et axes d'intervention » (DRFIP, DDT, STAP69, Métropole, Ville de Lyon, Ministère de la Culture, CNSMD)

## CHAPITRE 6 : ACTIVITÉS INTERNATIONALES

### 1. Publications

« Kit international : l'essentiel des infos à disposition : préparation d'une mission à l'international » ; 01/2016 ; Consultable ; [E-10903](#)

### Les activités internationales (hors Europe)

Addis Abeba (Ethiopie) : « Addis Ababa : support of Lyon Town Planning Agency to Addis Ababa City and Surrounding Oromia Special Zone Integrated Development Planning Project Office (AASOID) : mission from November 2014 to November 2015 : 3<sup>rd</sup> report of contract Addis Ababa / Lyon Town Planning Agency » (BERGER P. ; 02/2016 ; 28 p. ; cartes ; [E-10939](#))

Bamako (Mali) : « Contrat spécifique Agence d'urbanisme de Lyon - AFD - Bamako : bilan de l'AMO de l'Agence d'urbanisme de Lyon auprès de la CPAUB : 2012 – 2016 » ; 12/2016 ; [E-11060](#) et [site internet](#)

Ho Chi Minh (Vietnam) : « Les Livrets du Centre de prospective et d'études urbaines : planification territoriale et stratégie économique du 11 au 16 janvier 2016 » ; 11/01/2016 ; secret ; [E-11096](#)

Ouagadougou (Burkina Faso) :

- « Observatoire des déplacements urbains à Ouagadougou : les chiffres-clés de la mobilité n°1 » ; 12/2016 ; consultable ; [E-11102](#)
- « Rencontre avec Monsieur le Maire de Ouagadougou Armand Béouindé le 1er décembre 2016 : A quoi sert l'agence d'urbanisme dans le cadre de la coopération décentralisée ? Quelques exemples » ; 01/12/2016 ; [E-11070](#)
- « Projet d'Appui à la Mobilité de Ouagadougou : Rapport de mission n° 7 : mission de juin 2016 » ; 07/2016 ; secret ; [E-11031](#)
- « Projet d'Appui à la Mobilité de Ouagadougou : Rapport de mission n° 6 : mission de mars 2016 » ; 03/2016 ; secret ; [E-11030](#)

Porto Novo : « Atelier international de maîtrise d'œuvre urbaine : cahier de session : 29 janvier-10 février 2017 : Porto-Novo/Bénin : relever les défis de Porto-Novo, capitale africaine du 21<sup>e</sup> siècle » ; 02/2017 ; [E-11071](#)

Sétif : « Coopération Sétif/Lyon : mission form-action projet urbain du 30 mai au 2 juin 2016 » ; 11/2016 ; [E-11086](#)

## Représentation dans les réseaux

Club Fnau international : « Guide de création des agences urbaines dans le monde » ; 10/2016 ; consultable ; [E11029](#) et [site internet](#)

Publication de deux articles dans « Villes en développement » (n°102) sur « Planification urbaine des périphéries des villes du sud », en lien avec les interventions lors de la journée ADP du 18 septembre 2016

## 2. Ingénierie aux membres

### L'accueil de délégations de villes et de régions d'Europe ou du monde

29 février - 3 mars 2016 : accueil de Boureima Kabore, directeur des études de la ville de Ouagadougou (Burkina Faso)

12 avril 2016 : accueil d'Hanna Znadowska, Maire de Lodz (Pologne) et les responsables de la ville

Web TV Partenariat Lyon (France)- Lodz (Pologne) : accueil d'Hanna Znadowska, Maire de Lodz à l'occasion du colloque BIOVISION par Alain Galliano, Vice-Président de la Métropole de Lyon en charge des relations internationales et de l'attractivité

30 mars 2016 : rencontre avec Fanny Quertamp-Nguyen, Directrice du Paddi (Vietnam)

Participation à l'accueil de 35 paysagistes suédois du cabinet Nyrens de Stockholm (Suède)

14 avril 2016 : accueil de la Città Metropolitana de Florence pour une présentation détaillée de la gouvernance métropolitaine et de la mise en œuvre de différentes politiques publiques

15 avril 2016 : présentation des travaux de l'Agence sur la planification et l'évolution de la prise en compte de la nature (en lien avec la Ville de Lyon)

9 mai 2016 : délégation menée par Céline Fremault, ministre bruxelloise du Logement sur les problématiques de l'habitat et du logement social : présentation de l'Agence, du territoire et des dynamiques de la Métropole et de la prise en compte de l'habitat dans le PLU-H ; rencontre avec des bailleurs et visite de l'opération de l'îlot Saint-Joseph (Confluence)

12 et 13 mai 2016 : participation au salon franco-marocain SAVINOUR (coopération Capi/Tamansourt ville nouvelle Maroc)

1<sup>er</sup> juillet 2016 : accueil d'élus maliens menée par le Maire de Bamako (Mali) : rencontre avec les différents acteurs de la coopération afin de faire un point sur la coopération

26 août 2016 : accueil de l'entreprise d'ingénierie suisse Basler & Hofmann (département « transport, mobilité et espace ») : présentation de l'EDGT, des corridors urbains du Scot et de la démarche PDU

14 -16 septembre 2016 : accueil de Boureima Kaboré, directeur du développement de la ville de Ouagadougou (Burkina Faso)

29 septembre 2016 : accueil du « Planning Department » de la ville d'Helsinki : présentation de l'Agence, des grands projets urbains de l'agglomération et focus sur le développement des périphéries et la requalification des grandes infrastructures

3 et 4 novembre 2016 : accueil de M. Jaeyeong Lee, Directeur général adjoint du transport de la ville de Daejeon (Corée du Sud)

9 novembre 2016 : accueil d'une délégation d'Erevan (Arménie)

15 novembre 2016 : accueil d'une délégation d'étudiants de l'université d'Oxford Brooks (Royaume-Uni)

20 au 26 novembre 2016 : participation à l'accueil d'une délégation sétifienne à Lyon sur la gestion des déchets et des sites pollués, en présence de M. Smara, attaché au cabinet du Wali (Algérie)

30 novembre 2016 : accueil de directeurs du Bureau des statistiques de la Province de l'Anhui (Chine)

30 novembre au 3 décembre 2016 : accueil du PADDI d'Ho Chi Minh Ville (Vietnam)

1<sup>er</sup> décembre 2016 : accueil d'Armand Béouindé, Maire de Ouagadougou (Burkina Faso)

14 décembre 2016 : accueil d'une délégation moldave sur demande de l'Ambassade de France en Moldavie : en présence de l'architecte en chef et du conseiller municipal de la ville de Chisinau : présentation de l'Agence et du projet Part-Dieu et visite de site et accueil maison du Projet

14 décembre 2016 : accueil d'un groupe d'étudiants de l'école polytechnique de Milan sur la thématique des fleuves

16 décembre 2016 : accueil d'une délégation de Porto-Novo, en présence de M. Emmanuel Zossou, Maire de Porto-Novo (dans le cadre de la coopération avec le Bénin)

### Les activités internationales (hors Europe)

Addis Abeba (Ethiopie) : 18 au 21 avril 2016 : mission officielle à Addis : évaluation et poursuite de la coopération Lyon/Addis Abeba, en présence du vice-président de la Métropole de Lyon en charge de la coopération décentralisée et de sept chefs d'entreprises lyonnais

Bamako (Mali) : mars 2016 : accueil d'Abdou Maiga, professionnel et étudiant du master de Lomé, en stage à l'Agence sur le thème des acteurs du transport urbain à Bamako

Lomé (Togo) : 15 mars - 15 mai 2016 : accueil à la Codatu et à l'Agence de Lyon, de Rodrigue Bolovi, professionnel et étudiant du master de Lomé pour la préparation d'un workshop sur le PDU à Lomé à l'automne 2016

Ouagadougou (Burkina Faso)

- 7 - 11 mars 2016 : mission à Ouagadougou sur Transports/voirie/observatoires (Pamo) et préparation de PDDO2 sur la création de centres secondaires

- 13 - 17 juin 2016 : mission pour le lancement de l'appui à la création de centres secondaires à Ouagadougou

Ho Chi Minh (Vietnam)

- 11 - 17 janvier 2016 : mission sur « la territorialisation de l'économie », première mission internationale entièrement vouée à l'économie

- 12-16 septembre 2016 : participation aux assises de la coopération décentralisée franco-vietnamienne : présentation comparée de l'inter-Scot et de la coordination des schémas directeurs de la Région d'Ho Chi Minh Ville et discussions sur les suites du PADDI, à Can Tho

Nagpu (Inde) : 22 mai au 2 juin 2016 : première mission dans le cadre de l'appel d'offres AFD remporté par Espélia avec l'Agence (pour une durée de quatre ans) : appui pour améliorer la candidature de la ville au programme indien de 100 **Smart Cities**

Sétif (Algérie) : 30 mai - 3 juin 2016 : session de formation sur « projets urbains et copropriétés dégradées » pour 80 participants dont l'Autorité nationale des agences algériennes

Kochi (Inde) : poursuite de l'appui au travail d'Egis sur trois sites sur contrat spécifique

Porto Novo (Bénin) : 6 - 10 juin 2016 : mission avec la ville de Cergy-Pontoise sur « l'appui au projet de port lagunaire, de valorisation des berges (maraîchage) et de projet urbain porté » par le FFEM

### Représentation dans les réseaux

23 mars 2016 : présentation des activités internationales de l'Agence à l'association lyonnaise IFARI qui travaille avec l'Afrique de l'Ouest

18 et 19 avril 2016 : participation à une rencontre d'urbanisme à Turin : présentation des projets Confluence et de la nouvelle université (sur le site de la prison Saint-Paul)

24 au 27 mai 2016 : participation avec la Dari aux rencontres de coopération décentralisée France/Algérie

30 juin 2016 : Journée Fnau/AFD sur les projets urbains à grande échelle en Asie et Méditerranée : présentation de Nagpur par l'Agence de Lyon

23 septembre 2016 : participation à la journée ADP sur « Les migrants et la ville »

26 et 27 septembre 2016 : participation à la rencontre de la Banque Mondiale, sur « Usages des outils géographiques (satellites) dans les villes du sud » (présentation des travaux Spot Thema), à Rome

17 au 20 octobre 2016 : Conférence mondiale Habitat 3, à Quito

- 20 septembre 2016 : participation à la conférence « En route pour Quito » en vue de la préparation de la Conférence internationale Habitat III : présentation de l'évaluation de l'application des objectifs d'Habitat II dans les villes

- 13 octobre 2016 : réunion de présentation interne en présence de la Fnau

- Annonce de l'initiative (de la Fnau) de la création d'un réseau mondial des agences urbaines

#### « Mobilise your city »

- Rencontre des experts choisis par l'AFD pour faire avancer, avec la Codatu, la démarche « mobilise your city », au Maroc, au Sénégal, au Cameroun...

- Préparation d'une mission à Lomé au Togo sur le lancement d'un PDU simplifié, dans le cadre de la démarche Codatu sur « mobilise your city »

## CHAPITRE 7 : INNOVATION ET RÉSEAUX DE COMPÉTENCES

### 1. Publications

#### Les réseaux professionnels

« Abécédaire territoriaux régionaux » ; Fnau ; janvier 2016 ; [O-14840](#)

« Quelles activités, quels emplois demain dans la métropole ? Les débats du grands Rendez-Vous au prisme des métiers de l'Agence : document provisoire (workshop interne) et dossier documentaire « Ils l'ont fait » (Benchmark) » ; 06/2016 ; secret ; [E-10979/A](#)

#### Transfert d'expertises

36<sup>e</sup> Rencontre nationale des agences d'urbanisme : l'individu créateur de ville : actes du colloque : 19-21 octobre 2015 Métropole de Lyon ; Urbanisme Hors-série n°55 ; 03/2015 ; [P-12917](#)

« Vieillesse et mobilité » ; Predit ; La Documentation française ; 2016 : « Gérer la transition démographique et assurer le « continuum résidentiel » des seniors dans des bassins de vie quotidienne, un défi actuel et prospectif pour les politiques publiques » ; [O-14883](#)

« Vivant en ville, nouvelles émergence » : co-écriture avec le Cerema d'un article sur le thème « agriculture/alimentation/aménagement », collaboration entre la Métropole de Lyon, de l'Université de Lyon et Vetagro-sup ; [O-15101](#)

« Les territoires des multiculturalités migratoires : première approche de l'interface immigration et territoire à l'échelle de l'aire métropolitaine lyonnaise » ; 12/2016 ; [E-11025](#)

Dossier Fnau n°40 : « Logement abordable, les enjeux du bail réel immobilier : rédaction de l'article « Le logement des ménages « intermédiaires » dans la Métropole de Lyon » ; 09/2016 ; [P-13496](#)

Dossier Fnau n°39 « Agences d'urbanisme et stratégies territoriales en relais des politiques de l'Etat » ; 09/2016 ; [P-13317](#)

#### Veilles prospectives

« Livre blanc : renouveler l'ingénierie territoriale du vieillissement : extraits des recommandations concernant la mobilité et

l'accessibilité des seniors dans les territoires : journée régionale du réseau francophone villes amies des Aînés : 31 mai 2016 » ; 31/05/2016 ; [E-10987](#)

« Espaces favorables au vieillissement : bassins inter-âges de vie quotidienne de proximité : la question du territoire « adapté et adaptable » au bien vieillir » ; 05/2016 ; [E-10989](#)

#### Démarches d'innovation

« L'imaginaire des villes verticales : la Ville comme projection de la société sur le territoire » : rendu du rapport des étudiants du Master EDD Lyon 3 « Ville dense, ville haute : les imaginaires de la ville » ; consultable ; [E-10962](#)

#### Dispositifs de gouvernance

Parution du n° 23 d'Insee Analyses intitulé « Lyon, une métropole de dimension européenne » accompagné d'un cahier de cartes pour situer Lyon au regard de onze autres métropoles européennes (Amsterdam, Barcelone, Bruxelles, Copenhague, Hambourg, Leipzig, Manchester, Munich, Stockholm et Turin) » ; 09/2016 ; [P-13298](#)

« Métropoles européennes : audit urbain : cahier de cartes » ; 09/2016 ; [E-11018](#)

Gouvernance métropolitaine en Europe : présentation synthétique de 11 villes européennes : Lyon, Leipzig, Hambourg, Munich, Barcelone, Turin, Amsterdam, Copenhague, Bruxelles, Stockholm, Manchester (version française) ; 09/2016 ; secret ; [E-10956A](#)

« Gouvernance métropolitaine en Europe : présentation synthétique de 6 villes européennes : Amsterdam, Copenhague, Hambourg, Lyon, Leipzig, Turin (version anglaise) » ; 09/2016 ; Secret ; [E-10956B](#)

« Quand les Métropoles se comparent : stratégies d'attractivité et internationalisation : le cas lyonnais : rapport de stage » ; 10/2016 ; secret ; [E-11028](#)

« Urbanisme et santé : rapport de stage » 2016 ; consultable ; [E-11091](#)

« Dispositif d'observation pour un territoire durable et résilient : éléments de vocabulaire et outillage pratique » ; 06/2016 ; [E-11074](#)

« Tout ce que vous souhaitez savoir sur le développement durable... et que vous n'avez pas osé demander ! » ; 10/2016 ; [E-11072](#)

« Restitution pour état des lieux de l'action locale et sa correspondance avec le développement durable et les politiques publiques locales et métropolitaines » ; 2016 ; consultable ; [E-11063](#)

### 2. Ingénierie aux membres

#### Les réseaux professionnels

Clubs Fnau

- 5 février 2016 : réunion des clubs : bilan 2015 et programme 2016 disponibles
- Février 2016 : club Cohésion sociale : bilan 2015 et perspective 2016
- Séance 1 : « Stratégies de peuplement et mobilité dans les quartiers NPNRU »
- Séance 2 : « Participation citoyenne dans les quartiers politique de la ville et en renouvellement urbain »
- Participation au groupe de travail observation locale organisé par le CGET
- 18 mars 2016 : Interclub Fnau « Habitat » et « Cohésion sociale et territoriale » à l'IAU sur le thème « Stratégies de peuplement, mobilité et diversité de l'habitat dans les quartiers NPNRU »
- 24 mars 2016 : Club Fnau Géomatique sur « l'organisation des données en agence »
- 25 mars 2016 : Club Fnau Economie sur « Mutations renouvellement des emplois : prospectives, spécificités et trajectoires locales »
- 1<sup>er</sup> avril 2016 : Club Mobilité Fnau : « PLUi et déplacements : prise en compte des objectifs PDU dans les PLUi » en lien avec les travaux PLUi Annonay et PDU de l'agglomération lyonnaise
- 1<sup>er</sup> avril 2016 : Club Environnement Fnau : « Sites et sols pollués : reconversion des friches »

- 1er avril 2016 : Club Documentation Fnau : « Portail documentation sur le site de la Fnau/workshop service en ligne du club infodoc »
- 4 mai 2016 : Séminaire « Patrimoine : faire dialoguer les gens de la culture et de l'aménagement autour des questions du patrimoine » : suite de la publication du Point Fnau n°5 et de la rédaction de plusieurs articles
- 4 mai 2016 : Club Observation : « Conseil national de l'information statistique : zonage statistiques et occupation des sols »
- 12 mai 2016 : Club cohésion sociale : groupe de travail « Observation locale »
- 17 et 18 mai 2016 : Club Planification à l'Adeus : séminaire « PLU-PLUi » : retour d'expérience de la phase règlementaire du PLUi de la Métropole de Lyon : outils transversaux et zones
- 24 mai 2016 : Club PLUi : séminaire annuel : animation de la table ronde sur urbanisme de projet
- 9/10 et 20 juin 2016 : Documentation : formation Wordpress pour les documentalistes dans une perspective d'alimentation du futur site internet de la Fnau
- 24 juin 2016 : Economie : « Systèmes productifs en mutation et nouvelles limites de l'économie territoriale », à Dunkerque
- 30 juin 2016 : Groupe de travail AFD/Fnau : « Grands projets urbains au Sud : méthodes, enjeux, programmation »
- 8 et 9 septembre 2016 : Cohésion sociale : « renouvellement urbain et participation citoyenne dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville », à Angers
- 16 septembre 2016 : Observation et ressources statistiques : « Open data/Open government : passer de l'ouverture de la donnée à la gouvernance - quel rôle pour les agences ? »
- 8 novembre 2016 : Projet Urbain & Paysage
- 30 novembre et 1er décembre 2016 : Work Shop « Démarche Barometro » à Grenoble
- 1er décembre 2016 : Club Géomatique Fnau sous la forme d'une production-action : production d'un document synthétique autour du sujet à destination du grand public et des administrateurs des agences
- 2 décembre 2016 : Club Eco Fnau sur l'économie numérique, quels enjeux pour les territoires
- 9 décembre 2016 : Club Fnau Documentation
- 37<sup>e</sup> rencontre nationale des Agences d'urbanisme :
- animation d'un atelier sur « Entre ingénierie et vécu territorial : un conflit créateur ? »
- adoption d'un manifeste par la Fnau « Territoires No(s) Limit(es) : les agences d'urbanisme de demain, agir pour des territoires en bonne intelligence », à Bayonne, du 5 du 7 octobre 2016

Participation aux ateliers du Grand Rendez-vous, organisés par le Conseil de Développement de la Métropole de Lyon et réalisation d'un cahier de contribution : « Les débats du Grand Rendez-vous au prisme des métiers de l'Agence »

### Réseaux scientifiques

Lyon 2 : accueil des étudiants du Master SADL pour une journée professionnelle avec l'Agence et la Métropole de Lyon : « Les dynamiques métropolitaines et la solidarité d'agglomération »

Intervention au CNAM : « La prospective appliquée à l'action des territoires et des réseaux »

### Démarches d'innovation

Pilotage de l'Atelier universitaire « Master Ethique et Développement durable » de l'Université Lyon III sur le thème « Villes denses, villes hautes : les imaginaires de la ville » de novembre 2015 à février 2016 : suivi de l'équipe, tenue du jury le 12 février 2016

Convention signée avec la ville de Saint-Fons en vue de l'élaboration d'un Plan cadre « Saint-Fons territoire durable 2030 »

Journée professionnelle sur « Les dynamiques métropolitaines et la solidarité d'agglomération » (Master SADL, Lyon 2)

Pilotage de l'Atelier « Master Ethique et Développement durable » de l'Université Lyon III de novembre 2015 à février 2016 : suivi de

l'équipe, tenue du jury le 12 février 2016 et restitution du rapport « L'imaginaire des villes verticales. La Ville comme projection de la société sur le territoire ».

Participation à la rencontre à l'initiative de l'IMU, l'ENS et l'Université Lyon 2 : « Les communs territoriaux : la construction démocratique des savoirs », le 24 mars 2016

Préparation d'un workshop Agence/Ecole d'architecture de Lyon/CAUE sur « les mutabilités de l'Est lyonnais : le cas de la ZI Mi-Plaine » (prévu à l'automne 2016)

Rencontre nationale de l'ingénierie publique 2016 sur « Innovation et territoires » : animation de l'atelier « Projet urbain : innovons ou faisons autrement », en collaboration avec le CNFPT, les 19 et 20 2016

Intervention dans le cadre de la rencontre « Evolution des métiers et professionnalités de l'urbain », Mention Ville et Environnements Urbains - Université de Lyon/IMU, 15 septembre 2016

Contribution aux échanges de la rencontre « Gouverner et aménager les environnements urbains en contexte de métropolisation » Master Altervilles, 16 septembre 2016, à Saint-Etienne

Bilan 2015/2016 de la collaboration ENTPE/Agence d'urbanisme

Séminaire de travail Fnau/GRDF Paris sur « l'intégration de la question énergie dans les documents d'urbanisme » et sur une potentielle collaboration avec les énergéticiens, le 22 mars 2016

9<sup>e</sup> Conférence internationale sur « L'eau dans la Ville » : EcoCampus LyonTech La Doua : interventions en tant que membre du jury des Trophées et co-présidence des tables rondes « Aménagement/renouvellement urbain et stratégie d'urbanisme », du 28 juin au 1<sup>er</sup> juillet 2016, à Villeurbanne

« Espaces favorables au vieillissement vs bassins Inter-âges de vie quotidienne de proximité »

Journées IREPS « Regards croisés sur les trente ans de la Charte d'Ottawa », les 28 et 29 novembre 2016

### Dispositifs de gouvernance

L'Agence a fait partie de la délégation de la Métropole de Lyon au Forum des Autorités métropolitaines européennes « EMA ». Ce deuxième forum s'est tenu à Turin où de nombreux élus étaient réunis pour poser les bases d'un Agenda métropolitain européen. Lyon accueillera le prochain forum « EMA » en 2017

Parution du n° 23 d'Insee Analyses intitulé « Lyon, une métropole de dimension européenne » accompagné d'un cahier de cartes pour situer Lyon au regard de onze autres métropoles européennes (Amsterdam, Barcelone, Bruxelles, Copenhague, Hambourg, Leipzig, Manchester, Munich, Stockholm et Turin) et conférence de presse le 13 septembre 2016

7 mars 2016 : Comité de pilotage avec la Métropole de Lyon : bilan de la production 2015 et définition des objectifs 2016 (mise en place d'un dispositif pérenne de connaissances et de veille des métropoles européennes), extension à quatre autres métropoles (Manchester, Bruxelles, Stockholm et Munich)

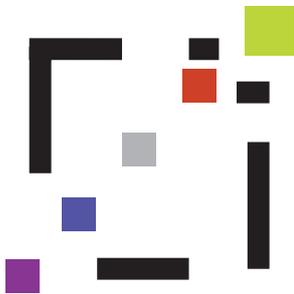
### Environnements, ville et qualité de vie

Mobilisation urbaine de Gerland

- Réunion de travail sur la modélisation sociale (identification des chaînes de causalité)
- Réunion des « bêta-testeurs » organisée par Forcity sur l'ergonomie de la plate-forme

Ce rapport d'activité est un travail collectif.

© Agence d'urbanisme, juin 2017



Agence d'urbanisme  
www.urbalyon.org

#### Métropole de Lyon

Etat

Département du Rhône

Sepal

Sytral

Région Auvergne-Rhône-Alpes\*

Epora

Pôle Métropolitain

#### Communautés d'agglomération

... de la Porte de l'Isère

... du Bassin d'Annonay

... du Pays Viennois

#### Communautés de communes

... de l'Est Lyonnais

... de la Vallée du Garon

... des Vallons du Lyonnais

... du Pays de l'Arbresle

... du Pays de l'Ozon

... du Pays Mornantais

#### Communes

... de Bourgoin-Jallieu

... de Lyon

... de Romans-sur-Isère\*\*

... de Tarare

... de Vaulx-en-Velin

... de Vénissieux

... de Villeurbanne

#### Syndicats mixtes des Scot

... de l'Ouest Lyonnais

... de la Boucle du Rhône en Dauphiné

... de la Dombes\*\*\*

... des Monts du Lyonnais\*\*\*\*

... des Rives du Rhône

... du Beaujolais

... du Nord-Isère

... du Val de Saône-Dombes

Agence de l'environnement  
et de la maîtrise de l'énergie

Chambre de commerce  
et d'industrie de Lyon Métropole

Chambre de métiers  
et de l'artisanat du Rhône

Caisse des dépôts et consignations

Grand Lyon Habitat

Lyon Métropole Habitat

Opac du Rhône

Syndicat mixte de transports  
de l'aire métropolitaine lyonnaise

Syndicat mixte du Grand Parc

Miribel Jonage

\* jusqu'au 31 décembre 2016

\*\* à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017

\*\*\* à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2017,  
Communauté de communes

\*\*\*\* à compter du 1<sup>er</sup> avril 2017,  
Communauté de communes



Copyright Aurélie Pétreil  
pour SPL Lyon Confluence  
Les Docks Rambaud, Lyon

#### Agence d'urbanisme de l'aire métropolitaine lyonnaise

Tour Part-Dieu 23<sup>e</sup> étage  
129, rue Servient 69326 Lyon Part-Dieu Cedex 3  
Tél. : 04 81 92 33 00 - Télécopie : 04 81 92 33 10  
[www.urbalyon.org](http://www.urbalyon.org)

Association loi 1901 – n° 13 751 préfecture  
N° SIRET : 31502836500049

Directeur de publication : Damien CAUDRON  
Réfèrent : Angèle BAILEYDIER